Q&A Invest-MRA in oprichting (werktitel).
Update - versie 6 mei 2020

In het bestuurlijk overleg Economie van de Metropoolregio Amsterdam (MRA) is in 2018 groen licht gegeven om te starten met de oprichting van Invest-MRA (werktitel). In mei 2019 is daartoe Marc Muntinga aangetrokken als kwartiermaker voor Invest-MRA. De kwartiermaker en zijn team werken in opdracht van de provincie Noord-Holland, de Metropoolregio Amsterdam, de gemeente Amsterdam en de regio Noord-Holland Noord (NHN). Dit heeft geresulteerd in het Ontwerpvoorstel Invest-MRA dat op 13 december 2019, kort voor de landelijke oprichting van Invest-NL, is omarmt door het platform Economie van de MRA en meerdere keren besproken is in het Bestuurlijk Afstemmingsoverleg NHN.

Op dit moment werken de verschillende gemeenten van de MRA en NHN en de provincie Noord-Holland aan de (voorbereiding op) de bestuurlijke besluitvorming. Hierbij wordt zo veel mogelijk gestreefd naar principebesluitvorming parallel aan de voorjaarsnota en definitieve besluitvorming eind 2020.

Hieronder treft u bij wijze van Q&A de belangrijkste vragen die tot op heden zijn gesteld in gemeenteraden, provinciale staten en colleges van B&W en Gedeputeerde Staten. De antwoorden op de vragen zijn in veel gevallen gegroepeerd. Het is een levend document, wat wil zeggen dat op enig moment nieuwe vragen toegevoegd of verwijderd kunnen worden en antwoorden aangepast, al naargelang nieuwe informatie of inzichten daarom vragen.

1. Waarom is besloten tot de mogelijke oprichting van Invest-MRA?
2. Wat is Invest-MRA?
3. Is de naam Invest-MRA definitief?
4. Waarom een fonds én business development, in plaats van te kiezen voor één van beide?
5. Voorbeelden van investeringen van het Invest-MRA fonds?
6. Wat betekent het dat het Invest-MRA fonds revolverend is?
7. Wat zijn de risico's en welke risicoreservering hoort daarbij als (grote, middel, kleine) gemeente?
8. Op welke manier draagt het investeringsfonds bij aan de financiering van proposities?
9. Op welke manier zorgt Invest-MRA voor een vliegwiel waarbij overheidsinvesteringen ook private cofinanciering lostrekt?
10. Hoe draagt Invest-MRA bij aan het ontwikkelen van (nieuwe) markten?
11. Vallen investeringen van Invest-MRA onder staatssteun?
12. Wat is het belang van Invest-MRA voor ondernemers in de MRA en NHN?
13. Waarom is Invest-MRA nodig naast Invest-NL?
14. Hoe wordt Invest-MRA gefinancierd?
15. Kan een gemeente in het fonds tussentijds stoppen met zijn deelname?
16. Hoe hebben gemeenten en provincies invloed op de koers en organisatie van Invest-MRA en hoe komt de governance van Invest-MRA eruit te zien?
17. Waarom zou een gemeente nu instappen?
18. Heeft een kleine gemeente wel invloed?
19. Hoe werkt Invest-MRA samen met de partners?
20. Wat is de huidige status van Invest-MRA en hoe ziet het proces eruit?
21. Wat zijn de gevolgen van het coronavirus voor Invest-MRA?

ANTWOORDEN

1. Waarom is besloten tot de mogelijke oprichting van Invest-MRA?

De maatschappelijke opgaven waar de gemeenten binnen de MRA en NHN voor staan, zijn groot. In een van de lange termijn ambities van de MRA wordt het belang benoemd van zaken als circulaire economie, energietransitie, klimaatadaptatie voor onder meer de economische ontwikkeling van de

regio. Ook in Noord-Holland Noord spelen deze thema's een belangrijke rol. Zo benadrukt de regio in de verkenning Noord-Holland Noord Circulair het belang van een circulaire benadering voor economische activiteiten. De voorgestelde oprichting van Invest-MRA (werktitel) speelt in op twee knelpunten:

I. Inspelen op maatschappelijke opgaven in de MRA en NHN
De aard van die maatschappelijke opgaven rond economie en klimaat is dat ze gemeentegrens-overschrijdend zijn en om samenwerking vragen: tussen overheden onderling, maar ook tussen overheden en private partijen. Om de grote uitdagingen waar we voor staan het hoofd te bieden, zijn de komende jaren miljarden aan investeringen nodig, van publieke én private partijen. Bovendien moeten kennis en expertise van private partijen gecombineerd worden met de visie en lange adem van overheden. In die maatschappelijke opgave vindt Invest-MRA een groot deel van haar grondslag.

II. Benutten van de mogelijkheden van Invest-NL
Een tweede reden voor de mogelijke oprichting van Invest-MRA is de wens om vanuit onze regio's optimaal aansluiting te vinden bij programma's en middelen vanuit het Rijk en de Europese Unie. Ook het Rijk heeft geconstateerd dat samenwerking tussen publieke en private partijen nodig is om de grote transities van onze tijd aan te jagen. Daarom is Invest-NL op 16 januari 2020 gestart. Invest-NL gaat met publieke middelen investeren in private initiatieven. Hiervoor stelt het kabinet € 1,7 miljard beschikbaar. Vanwege de economische relevantie van onze regio's voor Nederland en de Europese Unie, is het zaak om te zorgen dat een substantieel deel van hun middelen ook in onze regio's landen.

Invest-NL werkt intensief samen met de regionale organisaties (Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen ROM) om een continue toestroom van businesscases en goede plannen vanuit de regio op gang te krijgen. De landelijke en regionale werkwijzen worden op elkaar afgestemd voor een zo efficiënt mogelijke werkwijze. De ROM's zorgen voor de aanlevering van businesscases en helpen businesscases die nog niet aan de voorwaarden voldoen om zich te ontwikkelen (business development). Tevens spelen de ROM's een belangrijke rol in het co-financieren.

In Nederland is zijn de MRA en NHN als enige niet vertegenwoordigd in dit overleg (m.u.v. Horizon voor het Flevolandse deel van de MRA).[1] Het ontbreken van een regionale organisatie in de MRA maakt het goed afstemmen met Invest-NL lastiger. Hierdoor missen we kansen.

2. Wat is Invest-MRA?

Invest-MRA is een nieuwe organisatie die twee dingen gaat doen: het ondersteunen van bedrijven in de MRA en NHN om consortia te vormen en nieuwe technologieën te ontwikkelen tot een haalbaar businessplan (business development) en het investeren in kansrijke technologieën die niet voldoende middelen uit alleen de markt kunnen halen (Invest-MRA fonds). De doelstelling van die beide elementen gezamenlijk is om bij te dragen aan het realiseren van maatschappelijke transitieopgaven op energie en circulariteit.

I. Invest-MRA business development
Binnen Invest-MRA zal een team van business developers werkzaam zijn. Dit zijn sectordeskundigen op het gebied van de (financiering van) energietransitie, nieuwe circulaire markten, innovatie- en scale-up financiering en productontwikkeling en partnerships. Zij gaan aan de slag om private partijen uit onze regio's vooruit te helpen. Zij brengen bedrijven bij elkaar in consortia om grote investeringen te doen en helpen hen om business cases te bouwen rondom energietransitie en circulariteit. Deze zijn risicovol, kennen een lange doorlooptijd en zijn noodzakelijk om deze maatschappelijke opgaven in te vullen.

[1] ROM Utrecht is in finale fase van oprichting (2e kwartaal 2020).

Hoewel business development en het fonds onlosmakelijk met elkaar zijn verbonden, zijn ze niet voorwaardelijk aan elkaar verbonden; ondersteuning vanuit business development is geen voorwaarde om aanspraak te kunnen maken op investering vanuit het fonds. Net als investeringen uit het fonds, kunnen bedrijven en consortia uit de gehele MRA regio en NHN hier gebruik van maken.

II. Invest-MRA fonds

Het is strategisch van belang dat Invest-MRA zelf mee-investeert. Als regio laten we daarmee zien dat we vertrouwen hebben in de bedrijven en bereid zijn om risico te dragen. Hiermee maken we het voor aanvullende private investeerders mogelijk om in te stappen. Maar ook geeft het mogelijkheden aan andere publieke investeerders (Invest-NL, Min EZK, EIB et cetera) om in te stappen, zij vragen vaak om vormen van cofinanciering. Op deze manier trekken we extra private en publieke investeringen in energietransitie en circulaire economie in de regio aan.

Het fonds van Invest-MRA is een investeringsfonds. Er is dus geen sprake van subsidie. Invest-MRA neemt deel en investeert in bedrijven en consortia van bedrijven die cruciaal zijn voor de maatschappelijke opgaven waar we in de regio voor staan. Hierbij kunt u denken aan investeringen in de waterstof-infrastructuur en niet-recyclebare afvalplastics (zie de antwoorden op vraag 4).

De omvang van het Invest-MRA fonds bedraagt initieel € 100 miljoen. De opzet van het fonds is revolverend. Dit betekent dat het geïnvesteerde geld uiteindelijk terug moet komen naar Invest-MRA, om opnieuw geïnvesteerd te kunnen worden of uitgekeerd te worden aan de eigenaren. De overheden die kapitaal hebben ingebracht zijn eigenaren van het fonds, en daarmee van de waarde van de investeringen. Zie over revolverendheid ook vraag 5. Invest-MRA investeert met tickets tussen de € 2 miljoen en € 5 miljoen. Waar Invest-MRA betrokken is als aandeelhouder, is dat altijd als minderheidsaandeelhouder.

3. Is de naam Invest-MRA definitief?

Invest-MRA is nadrukkelijk een werktitel. Afgesproken is dat er een nieuwe naam komt. Hierover zal later nog besluitvorming plaatsvinden. Tot die tijd wordt de naam Invest-MRA als werktitel gebruikt voor de organisatie in oprichting die zich richt op de MRA én NHN.

4. Waarom een fonds én business development, in plaats van te kiezen voor één van beide?

Uit nationale en internationale ervaringen is gebleken dat de combinatie van investeren vanuit het fonds én business development de meest effectieve manier is om potentieel kansrijke bedrijfsmatige projecten zich te laten ontwikkelen.

Bedrijven en consortia zijn belangrijke instrumenten om maatschappelijke transitie (energie en circulair) op gang te krijgen en te versnellen. Als de markt dit niet vanzelf doet, bijvoorbeeld omdat de risico's te groot zijn of het zicht op snel rendement nog niet concreet genoeg (zie ook vraag 8), kan Invest-MRA instappen. We zetten dus publieke middelen in voor private investeringen om impact mee te maken, en beleidsdoelstellingen te realiseren (versnelling transitie, CO2 reductie, etc). Maar ook om meer investeringen onze kant op te halen: het geeft ons de mogelijkheid om efficiënter en effectiever samen te werken met Invest-NL en de EIB, zodat ze meer in de regio investeren.

Door business development en investeringen te combineren, vergroten we de slagingskans van proposities en dekken we risico's af. Juist de combinatie van beide onderdelen, maakt dat optimaal resultaat gehaald kan worden. Daarom kiest Invest-MRA ervoor om beide onderdelen in één organisatie onder te brengen.

5. Wat zijn voorbeelden van mogelijke investeringen van het Invest-MRA fonds?

Om voor ondersteuning van Invest-MRA in aanmerking te komen, moeten bedrijfsmatige projecten bijdragen aan de energietransitie, circulaire economie of CO2-reductie. De afgelopen maanden

hebben businessdevelopers al verschillende proposities in beeld gebracht die baat kunnen hebben bij de oprichting van Invest-MRA.

Een voorbeeld daarvan is het opzetten van een groene waterstof infrastructuur, als alternatief voor fossiele brandstoffen. Er zijn inmiddels veel technieken ontwikkeld op het gebied van groene waterstof. Ondernemingen die veel fossiele brandstof gebruiken in hun bedrijfsprocessen zijn echter terughoudend om over te stappen op groene waterstof. Ze zijn terughoudend omdat aanlevering van groene waterstof niet gegarandeerd kan worden. De infrastructuur daarvoor ontbreekt.

Bedrijven die investeren in de opwekking en infrastructuur van groene waterstof kunnen dit maar beperkt en kleinschalig doen. Reden hiervoor is dat er (nog) geen afname garanties te geven zijn. Hoe weet ik zeker dat mijn groene waterstof langjarig gekocht wordt, zodat ik mijn investering terug kan verdienen? Ontwikkeling start niet omdat er nog niet voldoende gebruik van de groene waterstof is. In dit soort gevallen kan Invest-MRA helpen met business development (partijen bij elkaar brengen) en investeringen.

Een ander voorbeeld zou het omzetten van afval in nieuwe grondstoffen kunnen zijn. Een groot deel van het Nederlandse afvalplastics is bijvoorbeeld nog niet recyclebaar. Op kleine schaal zijn er verschillende pilots om plastics om te zetten in grondstoffen voor nieuwe plastic producten of voor ander productieprocessen. De businesscase voor de opschaling hiervan op industriële schaal ontbreekt. Hierbij kan gedacht worden aan het omzetten van niet recycleerbare afvalplastics in noodzakelijke grondstoffen voor de groene chemische industrie. Voor het organiseren van deze opschaling moeten consortia gebouwd worden en dienen stevige investeringen te worden gedaan.

Een derde voorbeeld is de opkomst van bio-raffinage. Het Nederlandse voedselafval bevat veel waardevolle bouwstoffen (nutriënten). In de praktijk wordt het meeste hiervan verbrand, gestort of gecomposteerd. Er zijn verschillende plannen voor grootschalige bio-raffinage installaties om de nutriënten uit de afvalstroom te halen. De businesscases hiervoor zijn echter complex. Business development en financiële instrumenten van Invest-MRA dragen bij aan de ontwikkeling van dit type businesscases.

Een vierde voorbeeld vormt het grootschalig terugwinnen van zogenaamde ‘crital raw materials’ uit complexere afvalstromen zoals E-waste. Niet alleen worden schaarse metalen behouden, ook voorkomen we vervuilende primaire winning. Vanwege de hoge en complexe financieringsbehoefte betreft het in dit soort casus veelal om stapelfinanciering. Om het geheel financieel te realiseren is er behoefte aan een partij als Invest-MRA die regie kan nemen.

Een laatste voorbeeld richt zich op innovatieve energiesystemen. De ontwikkeling van lokale en slimme energiesystemen speelt een belangrijke rol in de energietransitie. Vanuit business development kan Invest-MRA bijdragen aan de ontwikkeling van financierbare en uitvoerbare businesscases voor lokale en slimme energiesystemen. Concreet kan Invest-MRA de businesscase voorzien van advies op de aanpak, structuur, organisatie en financiering. Daarnaast kan Invest-MRA ondersteunen bij het arrangeren en structureren van de financiering.

Voor alle mogelijke investeringen vanuit Invest-MRA geldt:

- ze leveren een bijdrage aan de versnelling van de transities (energie, circulair, CO_2);
- ze ontwikkelen zich in een onvoldoende tempo, indien overheden er niet actief bij betrokken worden;
- ze hebben potentie om op termijn voldoende rendement op te leveren om de investering terug te verdienen.

6. Wat betekent het dat het MRA-Invest fonds revolverend is?

Het fonds Invest-MRA wordt zo ingericht dat het minimaal revolverend moet zijn. Dit betekent dat gemeenten en provincies die deelnemen aan het fonds aan het einde van de fondsperiode hun investering terugkrijgen. Een belangrijk voordeel van revolverende fondsen is dat gemeenten hun inleg na afloop van de fondsperiode opnieuw kunnen inzetten ten behoeve van andere doelen. Binnen de fondsperiode kan Invest-MRA eventuele rendementen ook opnieuw inzetten voor de financiering van bedrijfsmatige projecten op het gebied van de energietransitie en de circulaire economie. Uit een analyse van KPMG blijkt dat het Invest-MRA fonds in diverse scenario's revolverend kan zijn over 20-25 jaar. Het is dus reëel dat het fonds revolverend zal worden, hoewel er nooit garanties kunnen zijn bij investeringen.

7. Wat zijn de risico's en welke risicoreservering hoort daarbij?

De kwartiermaker Invest-MRA heeft de investeringsstrategie laten doorrekenen. Het verdienvermogen en risicoprofiel van Invest-MRA zijn daartoe in beeld gebracht door KPMG. Hierbij gaat de focus uit naar het fonds op totaalniveau. Bij het bepalen van het verdienvermogen en het risicoprofiel is gekeken naar de verwachte spreiding van de investeringen over de typologieën en soorten financiering bij de verschillende soorten proposities en de inzet van (achtergestelde) leningen of eigen vermogen. De verwachting is dat het fonds binnen 25 jaar zal revolveren. Het fonds beschikt in dit scenario tevens over een buffer voor tegenvallende resultaten over de looptijd van het fonds.

Er zijn diverse negatieve scenario's doorgerekend. In veel van deze scenario's blijkt ook nog sprake van revolverendheid. Op basis van het besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) hoeft bij deze uitgangspunten en risico's geen voorziening getroffen te worden voor het fonds van Invest-MRA. Als aanvullende beheermaatregel wordt tevens overwogen het fondsmanagement voor Invest-MRA aan te besteden zodat zeker wordt gesteld dat het fondsmanagement een bewezen track-record heeft. Mochten er meerdere negatieve scenario's tegelijkertijd plaatsvinden dan kan in een uiterst negatief scenario sprake zijn van een revolverendheid van 85%. Ook bij dit lager financieel resultaat zal ondertussen wel gewerkt zijn aan het oplossen van de maatschappelijke opgaven van energietransitie en circulaire economie.

Elke deelnemende partij dient af te wegen in hoeverre ze voorzichtigheidshalve een (aanvullende) reserve wil instellen gelet op het risicoprofiel van Invest-MRA. In de voorbeelden die bekend zijn bij de kwartiermaker wordt gewerkt met een risicoprofiel van 0% tot 30% van de totale inleg van de betreffende gemeenten.

8. Op welke manier draagt het investeringsfonds bij aan de financiering van proposities?

Het financieringsinstrumentarium van Invest-MRA bestaat met name uit garanties, risicodragende leningen en participaties. Dan gaat bij bijvoorbeeld om:

- Lening, met bijvoorbeeld hogere risico's, lagere rente, langere looptijd, achtergesteld karakter of andere vorm van 'zachte lening'
- Garanties: Invest-MRA investeert niet maar staat wel (deels) garant bij private geldverstrekking
- Participatie (aandelen), meestal met een heldere exit-strategie

9. **Op welke manier zorgt Invest-MRA voor een vliegwiel waarbij overheids- investeringen ook private cofinanciering lostrekt?**

Invest-MRA neemt nooit een meerderheidsbelang in een onderneming of bedrijfsmatig project. Dat betekent dus dat Invest-MRA nooit voor meer dan 50 procent van de financiering verantwoordelijk kan zijn en altijd samen met andere partijen investeert. Gemiddeld neemt Invest-MRA 25 procent van de totale businesscase voor zijn rekening. Elke euro die Invest-MRA investeert, leidt daarom gemiddeld tot totale investering van 4 euro. Nadat de opschaling mogelijk gemaakt is door Invest-

MRA kan de industriële/commerciële uitrol door private partijen gefinancierd worden. Deze vervolg investering vormt een veelvoud van de investering door Invest-MRA. Daarmee loopt de multiplier veelal op tot 10 tot 20 maal de investering van Invest-MRA.

10. Hoe draagt Invest-MRA bij aan het ontwikkelen van (nieuwe) markten?
Uit landelijke analyses blijkt dat de markt voor het financieren van bedrijfsmatige projecten op het gebied van circulaire economie en energietransities niet goed werkt. De onderliggende businesscases kennen relatief hoge risico's, lange(re) terugverdientijden en/of onvoldoende rendement. Dat maakt dat onvoldoende financiering beschikbaar is voor de businesscases die maatschappelijk heel relevant zijn. De oprichting van Invest-NL moet een belangrijke bijdrage leveren aan het wegnemen van deze tekorten in nog niet volledig ontwikkelde markten op landelijk niveau. Dergelijke tekortkomingen van de markt worden door Invest-NL heel concreet gemaakt. Bedrijven moeten bijvoorbeeld aantonen dat marktpartijen minimaal driemaal financiering van hun businesscase geweigerd hebben.

Ook in de MRA en NHN zijn er veel projecten die stuiten op onvoldoende mogelijkheden om op de private markt financiering op te halen of om hun bedrijfsmatige project zodanig te ontwikkelen dat ze aanspraak kunnen maken op ondersteuning van Invest-NL. Dit doet zich nadrukkelijk voor bij bedrijfsmatige projecten vanaf € 2 à € 3 mln. Daarom richt Invest-MRA zich primair op die proposities.

11. Vallen investeringen van Invest-MRA onder staatssteun?
Invest-MRA wordt zo ingericht dat het voldoet aan alle staatssteun eisen. Daartoe sluit Invest-MRA nauw aan bij de inrichting van Invest-NL. Dat deze inrichting staatsteun proof is, is ook bevestigd door de Europese Commissie. Op 6 juni heeft de Commissie namelijk steun uitgesproken voor Invest-NL. De Commissie stelt dat Invest-NL een *"geschikte en gebalanceerde oplossing is om kleine en middelgrote bedrijven die onder gefinancierd blijven door marktfalen aan kapitaal te helpen"*. Advocatenkantoor Pels Rijcken, landsadvocaat en huisadvocaat van onder meer de gemeente Amsterdam en de provincie Noord-Holland, is betrokken bij de juridische vormgeving van Invest-MRA en adviseert over staatsteun. Zij hebben eerder geadviseerd over de oprichting van Invest-NL en hebben meerdere juridische structureren aangedragen, om aan de eisen van de Wet Markt en Overheid te voldoen, die benut zijn bij de inrichting van Invest-MRA.

12. Wat is het belang van Invest-MRA voor ondernemers in de MRA en NHN?
De business developers en investment managers werken aan bedrijfsmatige projecten die ten goede komen aan de volledige regio's MRA en NHN. Dat wil zeggen dat ondernemers uit elke gemeente een beroep kunnen doen op hun expertise, ook wanneer die gemeente niet deelneemt aan het Invest-MRA fonds.

13. Waarom is Invest-MRA nodig naast Invest-NL?
Ondernemingen kunnen rechtstreeks contact opnemen met Invest-NL. Uit een analyse van het economische ecosysteem blijkt dat het voor veel bedrijven heel moeilijk is om de businesscase op te werken tot een Invest-NL waardige propositie. Hieruit komen twee redenen naar voren waarom Invest-MRA nodig is naast Invest-NL:

- In de MRA en NHN is er geen organisatie of instelling die bedrijfsmatige projecten van € 2 à € 3 mln. kan ondersteunen met ontwikkelkracht of financiering. Dat maakt het voor bedrijven in de MRA en NHN veel lastiger om gebruik te maken van de mogelijkheden die Invest-NL biedt aan ondernemingen die bijdragen aan de circulaire economie of de energietransitie. Invest-MRA vult daarmee een gat in het economische ecosysteem dat niet gevuld kan worden door Invest-NL.
- In alle andere Nederlandse regio's hebben de gemeenten en provincies een organisatie of instelling die kan optreden als regionale toegang tot Invest-NL. Hiermee vergroten deze organisaties hun kans om optimaal gebruik te maken van de mogelijkheden die Invest-NL biedt

voor hun regio's. Met de oprichting van Invest-MRA vergroten de MRA en NHN de kans om naar rato gebruik te maken van de kansen die Invest-NL biedt.

14. Hoe wordt Invest-MRA gefinancierd?
Het voorstel is om Invest-MRA, net als Invest-NL, op twee manieren te financieren. Voor het uitvoeren van de ontwikkelactiviteiten (business development) krijgt Invest-MRA een meerjarige exploitatiebijdrage. Voor de investeringsactiviteiten worden alle gemeenten en provincies in de MRA-regio en NHN uitgenodigd te participeren in het investeringsfonds.

- De ontwikkelactiviteiten van Invest-MRA richten zich op heel de MRA en NHN. Het voorstel is de meerjarige exploitatiebijdrage te verstrekken via de MRA. De middelen van het Platform Economie zijn hiervoor een belangrijke bron. Alle leden van de MRA dragen hier op dit moment al naar rato aan bij. Voor Invest-MRA wordt tevens voorzien in een exploitatiebijdrage vanuit Noord-Holland Noord. De meerjarige exploitatiebijdrage is noodzakelijk voor de stabiliteit van Invest-MRA.
- De investeringsactiviteiten richten zich ook op heel de MRA en NHN. Alle gemeenten en provincies in de MRA en NHN worden uitgenodigd te participeren in het daartoe op te richten investeringsfonds. Het fonds moet groeien naar een minimale omvang van € 100 mln. Het voorstel is daartoe te werken met enkele oprichters waaronder de provincie Noord-Holland en de gemeente Amsterdam. Andere gemeenten en provincie van de MRA en NHN worden uitgenodigd om hierin mee te doen. De hoogte van de fondsparticipatie wordt bepaald door de gemeente, waarbij als richtsnoer 1% van de totale gemeentebegroting 2019 genomen kan worden.

Hiernaast wordt ook gekeken naar onder meer EU-middelen (EIB, EFRO, Kansen voor West, etc.).

15. Kan een gemeente in het fonds tussentijds stoppen met zijn deelname?
Een gemeente die heeft besloten deel te nemen aan het fonds, kan zich met oog op stabiliteit in de eerste jaren niet terugtrekken. Daarna is dat wel mogelijk, indien een andere aandeelhouder bereid wordt gevonden om de participatie (aandelen) van de gemeente over te nemen.

16. Hoe hebben gemeenten en provincies invloed op de koers en organisatie van Invest-MRA en hoe komt de governance van Invest-MRA eruit te zien?
De governance van Invest-MRA bouwt voort op de laatste inzichten op landelijk niveau met Invest-NL en vergelijkbare organisatie in andere regio's. Gelet daarop wordt Invest-MRA vormgegeven als besloten vennootschap. De keuze voor een privaatrechtelijke organisatie is verplicht vanuit de staatsteunvereisten.

De besloten vennootschap Invest-MRA krijgt aandeelhouders, een Raad van Commissarissen en een onafhankelijk investeringscomité. Gemeenten en provincies die deelnemen in het fonds kunnen op drie wijzen sturen op de b.v. Invest-MRA. Deelnemende gemeenten en provincies:

- Worden lid van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders waar Invest-MRA via de jaarrekening verantwoording aflegt over de uitvoering van de activiteiten;
- Kunnen de leden van de Raad van Commissarissen benoemen die op hun beurt de directie benoemd en controleert;
- Kunnen het investeringskader vaststellen waaraan directie en het in te stellen onafhankelijke investeringscomité individuele investeringen moeten beoordelen.

Daarnaast ontvangt Invest-MRA een meerjarige exploitatiebijdrage voor de ontwikkelactiviteiten. Deze zal lopen via het MRA-bureau en NHN. Via de reguliere cyclus van begroting en jaarrekening legt Invest-MRA verantwoording af over de besteding aan het MRA-bureau en NHN.

17. Waarom zou een gemeente nu instappen?
Gemeenten die nu besluiten mee te doen met Invest-MRA kunnen de definitieve investeringsstrategie mee bepalen en praten mee over de exacte inrichting van de organisatie. Bij een eventueel later besluit tot participatie staan de investeringsstrategie en organisatie vast.

18. Heeft een kleine gemeente wel invloed?
De positie van minderheidsaandeelhouders wordt beschermd in het Ontwerpvoorstel. Zo vragen besluiten die steunen op instemming van gemeente Amsterdam en of provincie Noord-Holland (als groot aandeelhouders), ook instemming van een nader te bepalen aantal kleine aandeelhouders (afhankelijke van het totaal aantal deelnemers). Daarbij geldt in alle gevallen dat er een meerderheid moet zijn van 50%+1.

19. Hoe werkt Invest-MRA samen met de partners?
Invest-MRA werkt intensief samen met andere economische organisaties in de MRA en NHN. In lijn met het Ontwerpvoorstel vult Invest-MRA een witte vlek in het economische ecosysteem met business development en een fonds voor projecten vanaf € 2 à € 3 mln. (binnen de circulaire economie en energietransitie). Samen met organisaties zoals de Amsterdam Economic Board, de ontwikkelingsmaatschappij Noord-Holland Noord, het MRA-bureau en anderen, zorgt Invest-MRA voor een compleet pakket van ondersteuning voor bedrijven en ondernemers in de MRA en NHN.

20. Wat is de huidige status van Invest-MRA en hoe ziet het proces eruit?
Op dit moment werken de verschillende gemeenten van de MRA en NHN en de provincie Noord-Holland aan principebesluitvorming over de oprichting van Invest-MRA. De basis daarvoor is het Ontwerpvoorstel Invest-MRA dat op 13 december 2019 is omarmt door het platform Economie én dat op meerdere momenten betroken is in het Bestuurlijk Afstemmingsoverleg NHN (BAO). Het streven is om parallel aan de voorjaarsnota principe besluitvorming plaats te laten vinden zodat Invest-MRA eind 2020 definitief kan worden opgericht.

De uitbraak van de coronacrisis en de gevolgen daarvan zijn ook van invloed op het proces van Invest-MRA. De maatregelen die gelden hebben immers een grote maatschappelijke impact, ook op besluitvorming binnen gemeenten. Veel gemeenten hebben inmiddels een manier gevonden om het democratische proces, in aangepaste vorm, doorgang te laten vinden. Daarmee vindt ook de besluitvorming voor Invest-MRA doorgang. Het kwartiermakersteam is beschikbaar om individuele gemeenten te ondersteunen bij hun proces.

21.Wat zijn de gevolgen van het coronavirus voor Invest-MRA?

Om uitvoering te geven aan veel economische steunmaatregelen kiest het rijk ervoor om de samenwerking met de ROM's verder te intensiveren. Dit bevestigt de analyse uit het Ontwerpvoorstel dat de regio MRA en NHN het risico loopt om kansen te missen doordat zij niet is aangesloten op dit landelijke netwerk. De verwachting is dat nog meer regelingen volgen. Hier speelt het kwartiermakersteam Invest-MRA nu al op in.

Ook vormt de oprichting van Invest-MRA een belangrijk instrument dat bijdraagt aan duurzaam economisch herstel na de crisis. Invest-MRA richt zich op scale-ups (en consortia) in de energietransitie en de circulaire economie. Juist scale-ups/innovatief MKB zijn de banengeneratoren van Nederland. Hiermee sluit de oprichting van Invest-MRA naadloos aan bij de oproep van onder andere het Europees Parlement om juist nu versneld de sprong naar een groene economie te maken. Invest-MRA brengt de kracht van de markt en overheid samen zodat innovatieve ondernemingen de kans krijgen zich te ontwikkelen, we duurzame transities kunnen versnellen en nieuwe werkgelegenheid in de regio wordt gecreëerd.