

# WERKPLAN COHERENTE 2024

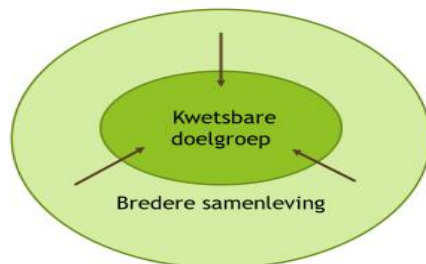
## Inleiding en opdracht gemeente Ouder-Amstel

In 2024 zal de opdracht van de gemeente Ouder-Amstel voor het welzijnswerk van Coherente een andere focus krijgen dan tot nu toe het geval was. Waar de opdracht aan Coherente altijd om breed welzijnswerk ging – dus voor alle inwoners van Ouder-Amstel - is er door de gemeente nu gekozen om een focus te kiezen: de kwetsbaren binnen onze gemeente.

Bij deze aangepaste koers voor het Welzijn in Ouder-Amstel, hanteert de gemeente de volgende uitgangspunten:

- extra aandacht voor jeugd en ouderen
- reden: preventie en vergroten kansengelijkheid
- aanpak: integraal en gebiedsgericht, community building voor jeugd, vitaal en gezond van betekenis blijven voor ouderen
- minder aandacht voor volwassenen en zelfredzame bewoners
- aangepaste methode van meting resultaten (gebaseerd op de gezondheidsmonitor GGD 2024 en Covidmonitor Jeugd 2022).
- het Cursuswerk mag niet langer ten laste van de exploitatiesubsidie worden uitgevoerd door Coherente. Dat geldt voor alle kosten die hiermee gemoeid zijn, dus ook overhead
- De gemeente heeft bepaald, dat de Specifieke Uitkeringen in het kader van de Landelijke Akkoorden als Gezond en Actief Leven een apart proces lopen en niet betrokken worden bij de huidige exploitatiesubsidie. De effecten hiervan op de combinatiefunctie buurtsportcoach en gezonde leefstijl voor ouderen zijn in samenspraak met de gemeente in ontwikkeling. In 2025 zal GALA een apart hoofdstuk worden in het Werkplan, waarin de rol van Coherente bij de inzet van de SPUK-middelen zal worden beschreven.

## Focus op kwetsbaar



- Om een focus op kwetsbare groepen goed te kunnen implementeren zal een combinatie van activiteiten nodig zijn. Dit om de kwetsbare doelgroep te identificeren, maar ook te blijven integreren in de bredere samenleving

Simultaan aan deze taakverandering heeft de gemeente besloten om 10% te bezuinigen op Sociaal Domein. Voor Coherente betekent dit over de komende 2 jaar, 2024 en 2025 een korting op de exploitatiesubsidie van € 37.905 per jaar, dus in totaal € 75.810.

Dit werkplan is de vertaling door Coherente van de gewijzigde opdracht en opgelegde bezuiniging naar onze werkzaamheden in 2024. We leiden het plan in met onze professionele

uitgangspunten, om zo inzicht te bieden in de afwegingen die we maken. Vervolgens is er per werksoort een onderbouwing terug van wat de gewijzigde opdracht betekent voor Coherente en de activiteiten die we in dat kader niet meer zullen uitvoeren.

In normale omstandigheden komt het jaarlijkse Werkplan van Coherente bottom-up tot stand. De medewerkers leveren vanuit hun deskundigheid op de werksoorten input aan. Door het proces dat Coherente in het afgelopen jaar heeft gelopen met de gemeente is het personeel nog onvoldoende betrokken geweest bij de totstandkoming van het Werkplan met de nieuwe focus en de bezuiniging. We gebruiken dit Werkplan daarom als basisrichting en zullen dit nader invullen in samenwerking met het team van Coherente en onze partners. Over de invulling van de nieuwe focus en de bezuiniging zijn de Personeelsvertegenwoordiging en de teamleden van Coherente in eerste aanleg geraadpleegd. Dit traject gaat Coherente in de komende maanden verder doorlopen. Aanpassingen aan het Werkplan 2024, die van dat proces het gevolg zijn, worden na afronding van deze trajecten met de gemeente gedeeld. Per werksoort zal daarom worden aangegeven wat er nog in onderzoek of ontwikkeling is als gevolg van het hierboven beschreven proces.

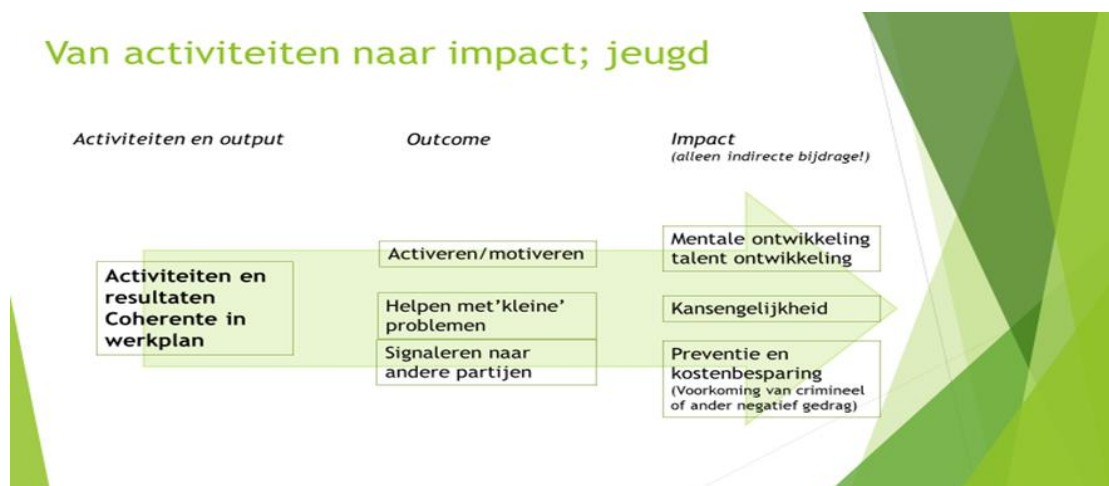
De kaders<sup>1</sup> die de gemeente heeft gesteld aan het Werkplan zijn in dit traject leidend.

Tot slot begrijpen we de behoefte om te komen tot prestatie-indicatoren van onze impact. In 2024 zal er ook verder worden gewerkt aan het ontwikkelen van een simpel raamwerk om de 'diepere' (outcome/impact) resultaten van ons werk meer inzichtelijk te maken. Gezien de grootte van onze organisatie en de ingewikkeldheid van het meten van impact zal dit echter wel bescheiden blijven. Hieronder een aanzet voor een dergelijk raamwerk voor het jeugd-/jongerenwerk en het ouderenwerk.

---

<sup>1</sup> Deze kaders zijn verwoord in de brief van de gemeente Ouder-Amstel aan Coherente van 6 oktober 2023 en de presentatie van de portefeuillehouder sociaal domein van gemeente Ouder-Amstel op 19 september 2023.

## Van activiteiten naar impact; jeugd



## Van activiteiten naar impact; ouderen



## Uitgangspunten vanuit onze professie als Welzijnsorganisatie

De gewijzigde opdracht en verlaging van de subsidie hebben we in dit werkplan gekoppeld aan onze eigen aandachtspunten, die we hieronder expliciet benoemen. Het geeft weer binnen welke professionele kaders wij de keuzes in dit werkplan hebben gemaakt. Om het effect van de focuswijziging en de verlaging van de subsidie op onze uitgangspunten te monitoren worden er indicatoren bepaald.

### Mensen boven stenen

Het belangrijkste middel om het welzijnswerk te kunnen doen, zijn de mensen, de personeelsleden en de vrijwilligers. Coherente kiest waar mogelijk voor mensen in plaats van stenen, huisvesting en materialen.

### Voorkomen beter dan genezen

Coherente zal in 2024 in nauwe samenwerking met onze partners op zoek gaan naar de wijze waarop kwetsbare inwoners kunnen worden gevonden. Wat Coherente nog belangrijker acht is: hoe voorkom je kwetsbaarheid? Om preventief te kunnen werken, wat ook binnen de opdracht van de gemeente past, moeten inwoners in een vroegtijdig stadium bekend zijn bij Coherente. Zo kunnen we de risico's inschatten en hierop de juiste interventies inzetten. De uitdaging zal zijn om dat op zo'n manier te doen, dat er geen stigmatiserende werking vanuit gaat, waardoor vermijdingsgedrag het gevolg is en het tegengestelde effect van preventie bereikt wordt.

## Welzijnswerk in gelijke tred houden met landelijke akkoorden

Gezien de maatschappelijke context zoekt Coherente naar een invulling van de nieuwe focus van de gemeente die recht doet aan de intentie van de landelijke akkoorden als GALA, WOZO en IZA om het sociaal werk een grotere rol te geven. Meer de wijk in om netwerkvorming te ondersteunen is een manier hiervoor, die Coherente in haar Koersdocument<sup>2</sup> heeft beschreven.

## Literatuur

Het kabinet-Rutte IV heeft met enkele landelijke zorgakkoorden en -programma's vorm willen geven aan een nieuwe benadering van gezondheid. In plaats van 'recht op zorg', wordt het 'recht op gezondheid' de insteek. Preventie is het sleutelwoord en 'de patiënt' wordt meer 'de buurtbewoner'. Met flinke gevolgen voor (de samenwerking tussen) zorg en sociaal werk, zoals zichtbaar wordt in het [Integraal Zorg Akkoord](#) (IZA), het [Gezond en Actief Leven Akkoord](#) (GALA) en de daarmee samenhangende brede specifieke uitkering (SPUK), en het programma [Wonen, Ondersteuning en Zorg voor Ouderen](#) (WOZO).

Bron: <https://www.sociaalwerk nederland.nl/content/1225-landelijke-zorgakkoorden-en-sociaal-werk>

## Vrijwilligers betrokken houden

Coherente ziet een risico in het overslaan van de niet kwetsbare volwassenen in de leeftijdscategorie 24 – 65 jaar. Om een goed programma neer te zetten is Coherente afhankelijk van vrijwillige inzet door zelfredzame volwassenen.

## Nieuwe focus verlegt zwaarte welzijnswerk naar Duivendrecht

De dorpen Ouderkerk en Duivendrecht zijn zeer verschillend, qua netwerken in de wijk, het verenigingsleven, de ondernemers- en burgerinitiatieven als Passion, Oktoberfest, aanwezigheid van buurtdorp en Vervoertje. Wil met name de kansengelijkheid tussen de dorpen worden vergroot, dan zal er meer welzijnswerk moeten worden ingezet in Duivendrecht dan in Ouderkerk.

## Continuïteit als voorwaarde voor flexibiliteit

Het jaar 2024 zal het eerste jaar zijn waarin op de nieuwe focus vanuit de opdrachtgever, de gemeente Ouder-Amstel wordt ingezet. Coherente wil één lijn bepalen die de komende 4 jaar gevolgd wordt, zodat er een duurzaam en coherent programma kan worden uitgevoerd. Deze continuïteit biedt ons als organisatie juist de ruimte om daarnaast snel te schakelen als de actualiteit daar om vraagt. Denk bijvoorbeeld aan de noodopvang vluchtelingen en Oekraïners.

---

<sup>2</sup> Koersdocument Coherente 2022-2026

## Gezond financieel beleid

Coherente staat een gezond financieel beleid voor en houdt in dat kader ook een reserve aan om mogelijke risico's af te dekken.

Er is een 'stille pandemie' gaande in Nederland: het gebrek aan beweging. Het aantal slachtoffers? 5.800 mensen

Bron: <https://www.nrc.nl/nieuws/2023/10/20/over-deze-pandemie-hoor-je-niemand-er-gaan-in-nederland-5800-mensen-per-jaar-aan-dood-a4177975>

## Leeswijzer hoofdstukken werksoorten

We onderscheiden drie werksoorten: jeugd en jongeren; volwassenen; ouderen.

Ieder hoofdstuk is ingedeeld in:

- uitgangspunten
- activiteiten
- prestatie-indicator gemeente
- literatuur
- activiteiten die Coherente van plan is af te bouwen

## Jeugd en jongeren leeftijd 4 t/m 23 jaar

### Uitgangspunten:

Jeugd en jongeren kunnen als kwetsbaar worden beschouwd, omdat zij nog niet (geheel)zelfstandig voor zichzelf kunnen zorgen en voor kansen en mogelijkheden mede afhankelijk zijn van hun ouders/verzorgers en de bredere omgeving. Belangrijk is dat zij weerbaar zijn, gezond leven en zich mentaal welbevinden. In deze leeftijdscategorie ontwikkelen jongeren een eigen identiteit en groeien zij in zelfstandigheid en zelfredzaamheid. Hiervoor is nodig dat zij opgroeien in een veilige omgeving, voldoende stimulans hebben om zich persoonlijk te ontwikkelen, zowel mentaal als fysiek.

Het Welzijnswerk is hierbij een belangrijke partner. Jongerenwerkers kunnen jongeren in hun eigen taal aanspreken, aan relaties bouwen en op die manier de persoonlijke en sociale ontwikkeling van jongeren stimuleren. Jeugd en jongeren kunnen zonder aanzien des persoons gebruik maken van de faciliteiten die welzijnswerk biedt. Hierdoor maken jongeren kennis met leeftijdsgenoten met diverse achtergronden en wordt kansengelijkheid gestimuleerd. De focus van Coherente in de komende jaren is op jongeren met ondersteuningsvragen of behoeften. Jongerenwerkers spelen ook een belangrijke rol bij het signaleren van kwetsbare jongeren en het oppakken van ondersteuningsvragen van jongeren. Zo kan escalatie van problemen voorkomen worden en kan indien nodig doorverwijzing plaatsvinden naar andere vormen van hulp en/of ondersteuning.

Activiteiten op het gebied van sport en cultuur zijn belangrijke middelen om de persoonlijke, sociale, maar ook de fysieke ontwikkeling van jongeren te stimuleren en te werken aan hun eigen ontwikkeling. Daarnaast dragen sport en culturele activiteiten in de buurt bij aan het versterken van sociale cohesie.

Coherente ziet zich genooddaakt om haar inzet vooral in Duivendrecht te concentreren nu de focus naar de meest kwetsbare kinderen/jongeren wordt verlegd. Gemiddeld genomen is de setting waarin de kinderen in Ouderkerk a/d Amstel opgroeien minder risicovol dan in Duivendrecht. Er zijn veel meer kinderen die zijn aangesloten bij een sportvereniging, de thuissituatie van de kinderen is gunstiger gezien opleiding en financiële middelen van de ouder en meer kinderen gaan naar de naschoolse opvang en tref je niet op straat. Wat dit betekent voor het open houden van de jongerenontmoetingslocatie, Level Up in Ouderkerk a/d Amstel en hoe en waar dit vorm moet krijgen in Duivendrecht is nog onderwerp van nader onderzoek.

### Activiteiten:

#### Sport en cultuur

- In de basisschoolleeftijd vinden veel activiteiten op school plaats. De buurtsportcoach/combinatiefunctionaris<sup>3</sup> van Coherente heeft nauw contact met de basisscholen en organiseert activiteiten (bv sport clinics) om de leerlingen te laten kennis maken met allerlei sporten. De buurtsportcoach van Coherente onderhoudt ook de contacten met de sportverenigingen, zodat de signalering van de kwetsbare kinderen vroegtijdig plaatsvindt.
- Omdat er naast school in Duivendrecht minder aanbod is voor basisschoolkinderen en/of kinderen minder gebruik maken van sportaanbod, wordt in Duivendrecht op

---

<sup>3</sup> De middelen voor combinatiefunctionaris/buurtsportcoach zijn binnen het programma van het GALA-akkoord opgenomen en worden middels de Specifieke Uitkering (SPUK) geormerkt aan de gemeente bevoorschot. Er loopt een apart traject met de gemeente en Coherente over de inzet van de middelen voor combinatiefunctie/buurtsport en gezonde leefstijl voor ouderen binnen het programma van het GALA-akkoord. De financiële middelen zijn tot op heden meegenomen met de jaarlijkse exploitatiesubsidie van de gemeente.

woensdagmiddag buurtsportinstuif aangeboden door de buurtsportcoach.

Dit vergroot de kansengelijkheid van de kinderen en zorgt voor extra signaleringsmogelijkheid in een omgeving waar weinig sociale cohesie is.

- Als sportactiviteit is in Duivendrecht voor zaalvoetbal gekozen. Dit is in samenwerking met Triple Threat<sup>4</sup>, gesubsidieerd door de gemeente<sup>5</sup>, tot stand gekomen. Inmiddels is daar Club Duivendrecht United ontstaan, waar met name kinderen uit de zogenaamde 'risicobuurt' aan deelnemen. Hiermee dragen we bij aan een positieve omgeving voor jongeren, het vergroten van binding met de buurt en het voorkomen van escalatie van problemen. Door sport te organiseren wordt ook het bewegen gestimuleerd als onderdeel van 'gezonder' leven. In Haarlem is dit een methode gebleken om het jongerenwerk effectief vorm te geven.

### Van basisschool naar voortgezet onderwijs

- Om de jeugd niet uit het oog te verliezen als zij naar het voortgezet onderwijs gaan is er een warme overgang van jeugd naar jongerenwerk gecreëerd middels de activiteit Club 8. Hieraan kunnen alle groep-8-leerlingen in Duivendrecht en Ouderkerk deelnemen. De bekendmaking hiervan gaat in nauwe samenspraak met de groepsleerkrachten van groep 8, waardoor ook de meest kwetsbare kinderen op het netvlies staan. Door deze manier van werken kan er een community van jongeren ontstaan, waar de kinderen als zij hun eerste stappen zetten op het voortgezet onderwijs graag naar terugkomen met hulpvragen, samen bewegen etc.
- De Hang Out wordt nu Clubhuis Duivendrecht United. Coherente zal in het komende jaar op zoek gaan naar een eigen ruimte hiervoor in Duivendrecht. Ook jongeren uit Ouderkerk zijn hier welkom. Als de focus verplaatst wordt naar kwetsbare jongeren moet de instandhouding van Level Up in Ouderkerk a/d Amstel ten laste van de exploitatiesubsidie worden heroverwogen.
- Verder is in onderzoek of het bereiken van het aantal jongeren kan worden vergroot, door middel van een aanbod van culturele/sportieve trainingen met een bepaalde duur en frequentie. De kwetsbare jeugd die hierdoor in beeld komt, kan ook leiden naar kwetsbare gezinnen. Een versterking van de samenwerking met het Sociaal Team is dan ook noodzakelijk.

### Individuele ondersteuning

- Coherente biedt individuele ondersteuning aan jongeren in zowel Duivendrecht als Ouderkerk met ondersteuningsbehoeften.
- Waar gevraagd HALT-trajecten begeleiden.

### Voorlichting & Partners

- De jongerenwerkers blijven voorlichtingsbijeenkomsten voor ouders organiseren in het kader van preventie (bv omtrent mediagebruik, roken, alcohol).
- Vanzelfsprekend blijft het jeugd- en jongerenwerk aangehaakt bij de verschillende relevante lokale en eventueel regionale overleggen.

---

<sup>4</sup> Triple Threat is een jongerenorganisatie uit Haarlem, die veel ervaring hebben in community building door sport in een risicowijk.

<sup>5</sup> Hiervoor wordt ook regionale subsidie in het kader van voorkomen ondermijning lokale samenleving ingezet. Zie ook Actiecentrum Veiligheid en Zorg – Weerbaar Amsterdam.

## Prestatie-indicator

Uit de Gezondheidsmonitor jeugd uit 2021 blijkt dat 9% van de jongeren problemen ervaart in de persoonlijke ontwikkeling en zich niet voldoende weerbaar voelt.

Meisjes hebben meer klachten dan jongens.

De prestatie-indicator voor jongeren heeft de gemeente als volgt bepaald:

50 unieke jongeren nemen in 2024 deel aan activiteiten die bijdragen aan grotere weerbaarheid.

Coherente houdt bij hoeveel jongeren deelnemen aan de verschillende activiteiten. De Gezondheidsmonitor wordt anoniem ingevuld, het vraagt dus goede afstemming met alle betrokken partijen rondom jeugd en jongeren om de jongeren, die zich niet voldoende weerbaar voelen, te kennen en te laten mee doen met de activiteiten. Iedereen is zich er van bewust dat externe omstandigheden buiten de invloedssfeer van gemeente en welzijnsorganisatie bijdragen aan een gevoel niet wel bevinden. Coherente wil met bovenstaande inzet het gevoel van weerbaarheid bij jongeren positief beïnvloeden.

## Literatuur

Jongerenwerk is een voorziening in de pedagogische basisinfrastructuur. Jongerenwerkers focussen zich op de begeleiding van jongeren in de leeftijd van 10–23 jaar die steun nodig hebben bij het volwassen worden. Uit effect onderzoek blijkt dat jongerenwerk bij kan dragen aan het versterken van eigen verantwoordelijkheid van jongeren en het voorkomen van escalatie van problemen en daarnaast een belangrijke doorverwijsfunctie heeft naar andere vormen van (jeugd)hulp.

Bron:

<https://www.nji.nl/system/files/2021-04/Wat-is-jongerenwerk-infographic.pdf>

## Activiteiten die Coherente van plan is af te bouwen:

- De Jongeren-Ontmoetings-Locatie Level Up, in Ouderkerk a/d Amstel in de huidige vorm afhankelijk van de uitkomsten van bovengenoemd onderzoek. De huurkosten zijn daarom nog opgenomen in de begroting.
- De Koningspelen op de scholen in de gemeente worden niet meer door Coherente ondersteund, alleen gefaciliteerd met bestaande materialen.
- De buitenschoolse sportactiviteiten basisschoolleeftijd in Ouderkerk a/d Amstel
- Vakantieprogramma's, tenzij blijkt dat de jeugd/jongeren nergens terecht kunnen in de vakanties.



## Volwassenen 24-65 jaar

### Uitgangspunten

Coherente richt zich voortaan binnen de leeftijdscategorie 24-65-jarigen alleen op personen die kwetsbaar kunnen worden geacht. Daarnaast is deze leeftijdscategorie voor vrijwillige inzet van belang.

Er zijn verschillende manieren om de kwetsbare inwoners uit deze doelgroep te kennen en te activeren. Hierbij is belangrijk samen te werken met de ketenpartners. Met de Praktijkondersteuners van de huisartsen, met de klantmanagers Participatiewet van de gemeente, met de mantelzorgorganisaties, het sociaal team van de gemeente etc. Elkaar kennen maakt verwijzen makkelijker en ook terugkoppelen gaat dan natuurlijker. Met als resultaat dat deze inwoners versterkt worden in hun weerbaarheid.

De wijk in gaan om te zien waar risico's zitten en ook gebruik maken van onderzoeken over deze leeftijdscategorie, zoals de GGD Gezondheidsmonitor is een andere manier om de kwetsbare inwoners op te sporen.

Voor deze leeftijdscategorie kan levensfase gericht beleid worden gemaakt, zodat Coherente al bekend is en makkelijker benaderd wordt als men ouder en kwetsbaarder is. Het Gemeenschappelijk Vrijwilligers Overleg kan hiervoor als klankbord dienen.

### Activiteiten

#### Welzijn op Recept

Welzijn op Recept is een middel om te helpen weerbaarder te worden zowel fysiek als mentaal. Welzijn op Recept is een samenwerking tussen praktijkondersteuner van de huisartsenpraktijk, het maatschappelijk werk van Participe en het Welzijnswerk van Coherente. Het doel is voorkomen van medicaliseren van gezondheidsklachten, die voortkomen uit mentaal onwel zijn. Het "medicijn" kan bestaan uit deelnemen aan activiteiten of cursussen, maar ook uit vrijwillige inzet waaronder maatje, hulp in de buurt of bij activiteiten, waardoor zingeving en meetellen wordt ervaren.<sup>6</sup> Een nieuwe activiteit om met name volwassenen met een gezondheidsachterstand te bereiken kan Bewegen op Recept zijn. In het kader van de SPUK-regeling wordt dit verder uitgewerkt.

#### Re-integratie cliënten Participatiewet

In deze leeftijdscategorie treffen we ook de kwetsbare inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt, die middels de mogelijkheden van de Participatiewet mogen re-integreren als vrijwilliger en zo doorstromen naar regulier werk of hierdoor in ieder geval een actief leven kunnen leiden en meedoen in het maatschappelijk leven.<sup>7</sup> Dit is een mooi voorbeeld van wederkerigheid: de kwetsbare inwoner is geholpen, maar verrijkt zelf de lokale samenleving als vrijwilliger in de gemeente. Voor deze activiteit is een projectsubsidie beschikbaar gesteld.

### Taalmaatjes en taalgroepen

Andere kwetsbare volwassenen zijn inwoners met een achterstand in de Nederlandse taal. Door de vrijwillige inzet van taalmaatjes en taalgroepen wordt hun kansengelijkheid vergroot. Een aantal van hen zijn nog bezig met hun inburgeringstraject en anderen hebben dat al afgerond, maar hebben meer taalondersteuning nodig voor kansengelijkheid en volwaardige deelname aan

---

<sup>6</sup> Welzijn op Recept is een methode die binnen het programma van de SPUK-middelen valt

<sup>7</sup> Coherente krijgt van de gemeente meer cliënten door verwezen, dan binnen de huidige niet-geïndiceerde subsidie passen. Hier ligt een kans voor de gemeente om meer cliënten tegen een relatief lage investering te helpen bij deelname aan het maatschappelijk leven. Kosten: € 1.000 per traject.

het maatschappelijk verkeer. Daarnaast helpt inzet als vrijwilliger ook om de taalachterstand te verkleinen.

Deze groep komt zelf naar Coherente of wordt door hun omgeving geattendeerd op de hulp via Coherente. Een bijvangst van de wekelijkse taalgroepen en taalmaatjes is dat kwetsbaarheid op diverse andere levensgebieden aan het licht komt. Hierbij moet worden gedacht aan opvoedzaken, financiële knelpunten etc. Deze activiteit wordt grotendeels betaald van de WEB-subsidie<sup>8</sup> en voor een ander deel uit de exploitatiesubsidie voor sociaal cultureel werk.

Daarnaast lopen er per jaar verschillende projecten op gebied van taalachterstand dit zijn "Taal voor Werk" en "Taal voor thuis". Deze projecten worden bekostigd middels een projectsubsidie.

### Vrijwillige inzet

Om het Welzijnswerk goed te kunnen doen wordt een beroep gedaan op burgers om zich als vrijwilliger in te zetten voor kwetsbare inwoners. Dit wordt middels de coördinatie vrijwillige inzet bij Coherente geregeld. De Ouder-Amstelse vacaturebank, die wordt beheerd door Coherente is een manier om vrijwilligers te vinden. In 2024 wil Coherente inzetten op haar bekendheid als "vraagbaak vrijwilligers" verder te vergroten. Nog altijd werkt de persoonlijke benadering het beste bij het aantrekken van vrijwilligers. De laatste jaren is het in Ouder-Amstel steeds moeilijker om het vrijwilligersbestand op peil te houden en waar nodig te vernieuwen.

### Buurtnetwerken

Burgers vormen samen het vangnet in de buurt voor de kwetsbare inwoners, waardoor samenredzaamheid wordt gestimuleerd. Ondersteuning bij het vormen van buurtnetwerken is bij uitstek een taak voor het sociaal cultureel werk (voorheen het opbouwwerk). Dit gebeurt onder andere door het organiseren van hulp in de buurt of een maatje. Stimuleren van de ontwikkeling van een Buurtdorp in Duivendrecht om kansengelijkheid en sociale cohesie te vergroten.

### Thuis in Duivendrecht

We willen in 2024 verkennen welke aspecten van het project Thuis in Duivendrecht<sup>9</sup> kunnen worden ingezet voor het vormen van thuisnabije netwerken. Het project had door de komst van Corona toen niet het effect dat we voor ogen hadden, maar het zou nu wel conform de oorspronkelijke opzet kunnen worden opgepakt.

### Leerwerkpunt

In het kader van het project "Dichterbij dan je denkt" is het Leerwerkpunt ingericht. Het doel van het project is om inwoners die nu nog niet op de arbeidsmarkt actief zijn te helpen actief te worden. Het project is ontstaan om de krapte op de arbeidsmarkt aan te pakken. Hiervoor wordt een projectsubsidie ontvangen van gemeente Amsterdam/UWV.

### Buurthuis De Waver

Binnen deze werksoort valt ook buurthuis De Waver. Dit is een gemeenschap, waar het welzijnswerk volledig op vrijwilligers draait en zowel jong als oud bediend. Daarnaast is het

---

<sup>8</sup> WEB staat voor Wet Educatie en Beroepsonderwijs. Deze (project)subsidie is regionaal en wordt middels de gemeente lokaal beschikbaar gesteld voor de aanpak van laaggeletterdheid en volwasseneneducatie. Jaarlijks wordt de subsidie aangevraagd.

<sup>9</sup> Thuis in Duivendrecht was in 2020 onderdeel van een onderzoek naar innovatie van het ouderenwerk. Het idee van Thuis in Duivendrecht was om kwetsbare inwoners te omringen met een netwerk van inwoners in de directe omgeving (straat, buurt), waarbij gekeken werd naar mogelijkheden van wederkerigheid. Op die manier zou niet alle hulp op één iemand neerkomen, hoeft niet iedereen minstens een dagdeel per week beschikbaar te stellen en zou de hulpvrager ook binnen kunnen hulpverlener zijn. Corona zorgde voor oponthoud, maar we kunnen dit nu weer verder oppakken.

buurthuis een ontmoetingsplek net als het dorps huis in Duivendrecht voor alle inwoners van Waver. Waver is bij uitstek een community, die elkaar kent, helpt en ondersteunt. Al bij de begroting van 2023 is door de gemeente vastgesteld, dat het buurthuis in stand blijft. In 2024 moet het buurthuis budgettair neutraal gaan draaien.

## Literatuur

Wijkgericht werken staat bij veel gemeenten in de spotlights.

<https://www.platform31.nl/artikelen/organisatievormen-in-het-wijkgericht-werken/>

## Activiteiten die Coherente van plan is af te bouwen

- Coherente acht het van belang voor de inwoners dat het cursuswerk blijft bestaan als een verbindende factor. De cursisten hebben betaald tot de zomer van 2024. In deze periode onderzoekt Coherente of het Cursuswerk zonder inzet van de gemeentelijke exploitatiesubsidie georganiseerd kan worden.
- Deelname meer aan 4-5 mei overleggen
- Begeleiding werkgroepen ROV<sup>10</sup>. De werkgroepen worden nog wel gefaciliteerd in de zin van ruimte gebruiken e.d. maar de mensuren op begeleiding vervallen.
- Coördinatie exposities in Dorps huis Duivendrecht.
- Formele beheer van de bar (wordt eigen stichting, startdatum nog niet bekend wel 2024).
- Allerlei ad hoc activiteiten in het kader van landelijke aandachtsgebieden worden alleen door Coherente gedaan als er passende financiële middelen bij horen.
- Vogelwerkgroep, fotowerkgroep alleen nog faciliteren in ruimte. Buurtdorp zelfstandig maken.
- Belastingspreekuur georganiseerd door Coherente wordt opgepakt door financieel café (Humanitas) en bibliotheek.
- Deelname aan cultuurplatform Ouder-Amstel.

---

<sup>10</sup> Werkgroep Ruimtelijke Ordening en Verkeer in Duivendrecht en in Ouderkerk a/d Amstel

## Ouderen 65-100+ jaar

### Uitgangspunten

In deze leeftijdscategorie is het risico op fysieke en mentale problemen groot, de kans op vereenzaming omdat partners en/of leeftijdsgenoten overlijden neemt toe. Ook verminderde mobiliteit kan sociaal isolement veroorzaken. Daar komt bij dat ouderen langer aangewezen zijn op hun huidige woonsituatie, omdat instellingen en passender woonvormen vaak lange wachttijden hebben. Inzet op gezondheid voorkomt kan een toenemende instroom in de zorg voorkomen. Komt hierbij ook het financiële aspect nog om de hoek kijken, dan is men meer en meer aangewezen op de directe leefomgeving voor steun en hulp. Bij deze leeftijdscategorie zien we ook sneller een gevoel van onveiligheid. Veel ouderen gaan bijvoorbeeld liever niet 's avonds de straat op om ergens naar toe te gaan.

Coherente biedt voor deze doelgroep diverse activiteiten ter ondersteuning aan, waaronder activiteiten in het kader van een Gezonde Leefstijl voor Ouderen. De kwetsbare ouderen komen op verschillende manieren terecht bij Coherente.

### Activiteiten

#### Co's kamer

Co's kamer is een niet WMO-geïndiceerde halve dagbesteding voor kwetsbare ouderen. Voor deelneming vindt er een intake plaats. Middels bewegen wordt het fysiek getraind, middels spelletjes wordt het brein getraind. Na afloop wordt samen geluncht. De deelnemers betalen een bijdrage. Deze activiteit wordt door de betreffende ouderen als onmisbaar ervaren. Ook is er inmiddels geen WMO-geïndiceerde dagbesteding meer voor ouderen in Ouder-Amstel. Coherente staat ook in nauw contact met de mantelzorger of familie van de betreffende ouderen. Ouderen worden aangemeld via familie, praktijkondersteuning huisarts of getipt door andere ouderen.

#### Ouderenadvies

Het ouderenadvies is individuele begeleiding voor ouderen die te maken hebben met een complexe maatschappij, waar zij steeds minder hun weg in vinden. De ouderenadviseur kan hen op weg helpen met het beantwoord krijgen van allerlei hulpvragen. De ouderen komen op eigen initiatief met een hulpvraag of worden doorverwezen door de huisarts. De ouderenadviseur is vooral een doorverwijzer en begeleidt de ouderen kortdurend.

#### Preventief huisbezoek Ouderen

In samenwerking met de gemeente krijgen de inwoners van 80 jaar en ouder een huisbezoek aangeboden. Het is een signaleringskans voor gemeente en Coherente. Het huisbezoek wordt gecoördineerd door een medewerker van Coherente in samenspraak met de beleidsambtenaar. Het wordt uitgevoerd door getrainde vrijwilligers. Na afloop vindt een evaluatie plaats van de geconstateerde knelpunten. 80-plussers die geen prijs stellen op een huisbezoek, krijgen de "Senior en Wijzer" aangeboden. Een informatiebrochure<sup>11</sup> over allerlei onderwerpen, waar oudere inwoners mee te maken kunnen krijgen.

In 2024 wordt bij het huisbezoek ook het onderwerp valpreventie besproken. Coherente heeft in onderzoek of zij in het voorjaar van 2024 in samenwerking met de ketenpartners een brede fittest kan organiseren. Hiermee hopen we een brede groep ouderen in deze leeftijdscategorie te bereiken en een insteek te hebben om kwetsbare ouderen op te sporen. Als dit slaagt kan het later in 2024 ook voor de leeftijdsgroep 65-80 jaar worden ingezet.

---

<sup>11</sup> Veel ouderen vinden het prettig om informatie op papier te krijgen in plaats van digitaal

Deze activiteit valt binnen de kaders van het Gezond en Actief Leven Akkoord, dat in samenwerking met gemeente en partners wordt uitgewerkt voor de lokale situatie.

### Zomerprogramma

In de zomervakantieperiode ligt vereenzaming op de loer, daar kinderen en andere mantelzorgers op vakantie zijn en veel activiteiten een zomerstop hebben. Het zomerprogramma zal worden beperkt tot 2 vakantieactiviteiten per locatie. Eén intern en één een lokaal uitstapje om te zorgen dat de ouderen die alleen zijn in de vakantieperiode toch in zicht blijven.

### Thema-activiteiten

Coherente gaat 2024 ook gebruiken om te onderzoeken of er nog specifieke doelgroepen zijn in deze leeftijdscategorie die kwetsbaar zijn, maar waarvoor nog geen aanbod is gerealiseerd. Bijvoorbeeld LBHTQ+-ouderen. Coherente organiseert een Koempoelan. In 2024 wil Coherente dit verbreden naar doelgroepen die nu niet in beeld zijn.

### Activiteiten in het kader van Gezonde Leefstijl voor Ouderen<sup>12</sup>

Om een actieve levensstijl en sociale interactie te stimuleren worden er door Coherente diverse sport- en spelgroepen gefaciliteerd. Zij hebben een grote mate van zelfstandigheid en de deelnemers betalen een bijdrage. Ook verzorgt Coherente wekelijks 3 beweegtuinten waar ouderen worden gestimuleerd te bewegen op hun eigen niveau onder professionele begeleiding. Verder organiseert Coherente diverse beweegcursussen specifiek voor ouderen. Naast dat deze activiteiten bijdragen aan een gezonde leefstijl ontstaan er soms hechte groepen, die naar elkaar om kijken. Naast specifieke valpreventie-activiteiten zorgen bovenstaande beweegactiviteiten voor versterking van de spierkracht en een betere balans. De begeleiders/trainers/docenten hebben ook een belangrijke signalerende functie ten aanzien van wijzigingen in het welbevinden van de deelnemers.

In het kader van de mobiliteit en welzijn van de ouderen organiseert Coherente met Stichting Doortrappen fietsactiviteiten. Hierbij wordt ook samengewerkt met de fysiotherapeuten en de lokale fietswinkels. Door vrijwilligers wordt rolstoelwandelen en rolstoelfietsen opgepakt.

Naast de beweegactiviteiten is ook voorlichting over gezonde leefstijl van belang in het kader van preventie. Regelmatig worden er sprekers uitgenodigd om informatie te verschaffen over onderwerpen die voor ouderen van belang zijn.

Tot slot zijn er op dit moment 4 Samen Eten-activiteiten. Samen eten en/of samen koken draagt bij aan gezonder leven en sociale interactie. Deze activiteiten worden goeddeels door vrijwilligers uitgevoerd en de deelnemers betalen een bijdrage.

### Prestatie-indicatoren

Als prestatie-indicatoren voor ouderen, uit de Gezondheidsmonitor 2020 van de GGD, zijn genoemd:

1. Het aantal inwoners dat eenzaamheid ervaart en een ondersteuningsbehoefte heeft bij het oplossen daarvan, is in 2028 gedaald naar 120 inwoners;
2. Het percentage inwoners dat over voldoende veerkracht beschikt, is voor Duivendrecht gestegen naar 50 in 2028.

<sup>12</sup> De middelen voor Gezonde Leefstijl voor Ouderen zijn binnen het programma van het GALA opgenomen en worden middels de Specifieke Uitkering (SPUK) geoormerkt aan de gemeente bevoorschot. Er loopt een apart traject met de gemeente en Coherente over de inzet van de middelen voor combinatiefunctie/buurtsport en gezonde leefstijl en valpreventie voor ouderen binnen het programma van het GALA.

De gezondheidsmonitor, die in 2024 verschijnt, kan aanleiding geven om de prestatie-indicatoren bij te stellen geeft de gemeente aan.

Coherente registreert het aantal deelnemers aan activiteiten en preventief huisbezoek en de aanvragers van ouderenadvies. Op deze wijze zien we hoeveel ouderen we bereikt hebben. Het invullen van de gezondheidsmonitor is anoniem, waardoor we niet weten welke ouderen op moment van invullen van de vragenformulieren de eenzaamheid hebben ervaren.

## Literatuur

Het verminderen van eenzaamheid vraagt om een blijvende, lokaal verankerde aanpak, met een duurzame samenwerking tussen organisaties van verschillende disciplines die elkaar aanvullen vanuit ieders eigen kracht. Eenzaamheid kenmerkt zich door de hoge mate waarin het voorkomt en door de diversiteit aan verschijningsvormen. Door samen te werken kunnen de betrokken organisaties goed in beeld houden wie eenzaam is, wie op welke manier hulp kan bieden en welke initiatieven bijdragen aan het verminderen van eenzaamheid.

Bron:

[https://vng.nl/sites/default/files/2022-03/Handreiking\\_Samenspel-lokale-coalities-tegen-eenzaamheid.pdf](https://vng.nl/sites/default/files/2022-03/Handreiking_Samenspel-lokale-coalities-tegen-eenzaamheid.pdf)

## Activiteiten die Coherente van plan is af te bouwen

- Coherente organiseerde tot dusver een aantal zomerruitjes, waar ouderen tegen betaling aan kunnen deelnemen. Coherente beperkt dit nu tot 2 per locatie.
- Het rollatorwandelen.
- Aan tafel met ...<sup>13</sup> wordt niet meer begeleid door Coherente.
- Eén tegen eenzaamheid door dagelijkse aandacht door activiteiten, vroeg signalering, maatjes etc. en 1x per jaar extra aandacht in de Week van de Eenzaamheid. Dit werk pakt Coherente graag op binnen de nieuwe middelen die de gemeente van het Rijk ontvangt<sup>14</sup>.
- Kerst- en paaspakketten van RIKI uitdelen: een activiteit die voor een stukje aandacht zorgt aan de oudere inwoners. De pakketjes worden gefinancierd door de RIKI-stichting, maar de uren om dit te coördineren worden door Coherente geleverd. De pakketjes zijn bedoeld voor alle 67-plussers.

<sup>13</sup> Aan tafel met ... is een activiteit op de vrijdag in Ouderkerk a/d Amstel in het Dienstencentrum, waarbij inwoners op eigen initiatief een activiteit organiseren onder begeleiding van Coherente. Ervaring leert dat hier veel dezelfde kwetsbare deelnemers zijn als bij Co's kamer.

<sup>14</sup> Eén tegen Eenzaamheid zit in het landelijke programma van het GALA-akkoord. Hiervoor loopt een apart traject met de gemeente, waarvoor de gemeente vanuit het Rijk een Specifieke Uitkering geoordekt ontvangt.

## Organisatie

Om al de werksoorten te kunnen laten draaien worden er algemene/overhead kosten gemaakt en verdeeld. Het betreft hier personele formatie, huur locaties, (financiële) administratie, leiding, accountantskosten etc. Er vindt afhankelijk van de kosten per werksoort een verdeling plaats van de algemene kosten.

Hieronder de bemensing van de activiteiten die binnen de exploitatiesubsidie worden uitgevoerd.

Personeelsformatie Coherente, 1/1/2024	Aantal uren/week	Belangrijkste werkerreinen
Directie	28	De directie is belast met de dagelijkse leiding van de organisatie. De adjunct directeur heeft tevens taken in het sociaal cultureel werk en opbouwwerk; zie hieronder
Financiële administratie en facilitaire zaken	36	(Financieel)administratieve afhandeling van de aangeboden diensten en activiteiten, verwerking van gegevens, informatie verstrekking
Jeugd-jongerenwerk Coörd. Combifunctie 4-12 jr Jongerenwerk 12- 18 jr	36 58	Coördinatie combinatiefunctie Present jongerenwerk in Ouder-Amstel
Sociaal cultureel werk, CVI	33	Plv. directeur/ondersteuning opbouwwerk en sociaal cultureel werk/maatjesproject; Vrijwillige inzet Coördinatie tot 1 juli 2024
Cursuswerk	12	
Ouderenwerk, Gezonde leefstijl voor ouderen, Welzijn op Recept, Ouderenadvies	96 tot 1 juli 2024 vanaf 1 juli 2024 102	Individuele dienstverlening & groepsactiviteiten voor (kwetsbare) ouderen, Co's kamer. Project gezonde leefstijl voor Ouderen (24 uur)
Projecten niet bekostigd binnen de exploitatiesubsidie	7 3 9,5  6 Uren conform offerte	CVI-reïntegratie Taal voor Werk WEB Taal voor Thuis (nog niet toegekend voor 2024) Leerwerkpunt Entrada 700  Inzet Triple Threat bij jongerenwerk (nog niet toegekend voor 2024)

De dagelijkse leiding van Coherente heeft de directeur. De locatieverantwoordelijke van het Dorpshuis is plaatsvervangend directeur. Eindverantwoordelijk en tevens werkgever is het bestuur, dat bij Coherente uit onbezoldigde vrijwilligers bestaat. Coherente heeft in het kader van medezeggenschap een personeelsvertegenwoordiging (PVT).

Naast de professionele bezetting zijn er ruim 225 vrijwilligers actief bij Coherente. Zij krijgen geen vrijwilligersvergoeding. Om hen te binden aan de organisatie krijgen zij op vrijwilligers toegesneden trainingen aangeboden, zoals bijvoorbeeld reanimatie. En vindt er jaarlijks op de locaties Dorpshuis en Dienstencentrum een bijeenkomst plaats om de vrijwilligers te bedanken.

Om het vrijwilligerspotentieel voor de activiteiten overdag te verjongen is lastig, omdat deze inwoners overdag werken of studeren.

Met deze formatie zijn niet op alle werkdagen de locaties bezet. Naast vrijwilligers begeleiden de professionals ook stagiaires bij Coherente. Coherente is een leerwerkbedrijf.

Coherente pakt allerlei facilitaire vragen op, die horen bij de beheerderstaken voor het Dorpshuis in Duivendrecht. Dit kost vele verdeckte uren. Coherente zal in 2024 de uren die hiermee gemoeid zijn in beeld brengen en in overleg komen met de gemeente over vergoeding hiervan.

Formatie op projectsubsidies fluctueert door het jaar heen. Soms staan projecten tijdelijk on hold, zoals Taal voor Thuis. Ook zijn er projecten waar de einddatum niet vaststaat, bijvoorbeeld Entrada 700 (noodopvang Oekraïeners).

Coherente heeft de laatste jaren veel te maken met wisselingen bij gemeente. Door korttijdelijke opdrachtnemers aan te trekken, moet Coherente steeds weer nieuwe adviseurs bijpraten. Dit vraagt veel tijd van de medewerkers van Coherente. Ook is het hierdoor lastig om duurzame relaties op te bouwen met de beleidsadviseurs.

CONCEPT



## Financiën

Door de bezuiniging van de gemeente Ouder-Amstel moet Coherente inkrimpen. Een aantal maatregelen kan per 1 januari 2024 worden genomen.

Andere maatregelen kunnen pas in de loop van 2024 worden geëffectueerd. Er zijn ook maatregelen, waaraan kosten zijn verbonden. De gemeente heeft in een overleg aangegeven, dat kosten die rechtstreeks het gevolg zijn van bezuinigingsmaatregelen voor rekening van de gemeente komen.

Daarnaast heeft Coherente te maken met CAO-gebonden loonsverhogingen<sup>15</sup> van in totaal 15% en huurverhogingen van ruim € 10.000. Door de gemeente is bepaald, dat de huurverhogingen niet als zodanig worden gecompenseerd. Verder zal de gemeenteraad bepalen in hoe verre de loonsverhogingen gecompenseerd worden en de exploitatiesubsidie geïndexeerd wordt voor materiële kosten. De gemeente heeft laten weten de verplichte verhogingen te hebben berekend op € 94.719,56 (15% loonsverhoging en 3,2% materiële kosten)<sup>16</sup>

In de begroting is naast de mogelijke compensatie en indexatie van de gemeente Ouder-Amstel een geplande inzet van de subsidiereserve van € 7.082 ingeboekt.

## Projecten Coherente in 2024:

Coherente heeft naast de activiteiten bekostigd uit de exploitatiesubsidie een aantal projecten lopen. Voor deze projecten gelden aparte financieringsstromen. Soms via de gemeente Ouder-Amstel en soms via andere financieringsbronnen als Provincie of regionale subsidies.

- Retourtje Entrada-Duivendrecht – Noodopvang Entrada 700- projectsubsidie COA via gemeente Ouder-Amstel
- Taalkoppels – Wet Basiseducatie-gelden uit Amsterdam
- Leerwerkpunt – Dichterbij dan je denkt (subsidie door Amsterdam en UWV)
- Taal voor Werk – projectsubsidie van gemeente Ouder-Amstel
- Taal voor Thuis – projectsubsidie van gemeente Ouder-Amstel (nog onbekend voor 2024)
- Inzet Triple Threat bij jongerenwerk Duivendrecht – aanvraag regionale subsidie in het kader van ondermijning door gemeente Ouder-Amstel bij regio Amsterdam-Amstelland.

---

<sup>15</sup> Landelijk is er aandacht voor de financiële effecten van de loonsverhogingen uit de CAO Sociaal Werk op de financiële huishouding van de welzijnsorganisaties.

<sup>16</sup> Email van 18 oktober 2023

# Begroting 2024

	Alg	Ouderenwerk	Jongerenwerk	SocCult/opb. Werk	Totaal 2024	Begroting 2023
<b>Personeelskosten</b>						
4000 Bruto salariskosten	153.827	186.092	175.759	111.448	627.125	614.314
4040 Telefoonvergoeding	290	-	-	-	290	-
4041 Overige vergoedingen	-	-	-	-	-	-
4045 Reiskosten dienstreizen	700	-	-	250	950	650
4050 Reiskosten woonwerk	-	-	-	804	804	804
4055 Studiekosten	5.000	-	-	-	5.000	7.500
4060 Arbo en verzekeringen	21.750	-	-	-	21.750	16.050
4065 Overige personeelskosten	5.000	-	-	-	5.000	10.000
4070 Maaltijdvergoedingen	-	-	950	-	950	-
<b>Totaal Personeelskosten</b>	<b>186.567</b>	<b>186.092</b>	<b>176.709</b>	<b>112.502</b>	<b>661.869</b>	<b>649.318</b>
<b>Huisvestingskosten</b>						
4100 Huur	26.539	5.611	6.200	13.300	51.650	40.971
4110 Gas, water, electra	7.460	7.460	-	3.500	18.420	22.250
4120 Gem. Belastingen	895	895	-	665	2.455	2.370
4130 Onderhoud	1.750	500	-	100	2.350	2.600
4140 Schoonmaak	8.350	6.590	-	40	14.980	15.240
4146 Overige huisvestingskosten	-	120	-	-	120	-
<b>Totaal Huisvestingskosten</b>	<b>44.994</b>	<b>21.176</b>	<b>6.200</b>	<b>17.605</b>	<b>89.975</b>	<b>83.431</b>
<b>Organisatiekosten</b>						
4150 Verzekeringen	3.675	-	-	300	3.975	3.600
4180 Klein Inventaris	500	500	-	100	1.100	2.600
4200 Telefoon	1.180	315	310	670	2.475	2.185
4210 ICT	20.500	-	-	-	20.500	20.000
4215 Kopieerkosten	3.460	-	-	-	3.460	6.500
4220 Kantoorartikelen	700	-	-	-	700	700
4230 Abonnement/lidmaatschap	2.725	-	-	-	2.725	2.200
4235 Loonadministratie	3.075	-	-	-	3.075	3.000
4245 Post	475	-	-	50	525	500
4250 Bankkosten	1.600	-	-	156	1.956	1.870
4255 Accountantskosten	9.600	-	-	-	9.600	7.500
4265 Overige organisatiekosten	700	163	-	65	928	850
4270 Representatie	100	69	-	175	344	425
4275 Vergaderkosten	-	-	-	-	-	-
4280 Bestuurskosten	1.400	-	-	-	1.400	750
4285 Huishoudelijk	250	-	-	-	250	500
<b>Totaal Organisatiekosten</b>	<b>50.140</b>	<b>1.047</b>	<b>310</b>	<b>1.516</b>	<b>53.013</b>	<b>53.180</b>
<b>Activiteitenkosten</b>						
4400 Honoraria docenten	-	7.825	10.000	27.261	45.086	79.055
4405 Reiskosten docenten	-	-	-	-	-	-
4410 Buma, Sena, Videma	960	150	-	630	1.740	1.490
4415 Vrijwilligerskosten	3.500	750	-	250	4.500	5.750
4416 Reiskosten vrijwilligers	-	-	-	-	-	-
4420 Materialen	-	250	7.500	175	7.925	9.985
4425 Consumpties bij activiteiten	-	-	450	300	750	300
4430 Overige huur	-	11.211	17.215	20.263	48.689	67.656
4440 Promotie, reclame en drukwerk	3.000	100	150	150	3.400	1.400
4445 Kosten Seniorennieuws	-	1.400	-	-	1.400	3.200
4450 Tentoonstelling	-	-	-	50	50	50
4461 Evenementen Duivendrecht	-	-	-	-	-	-
4470 Werkgroepen	-	-	-	850	850	850
4471 Buurtdorp	-	-	-	400	400	400
4475 Workshop vrijwilligers	-	-	-	2.000	2.000	2.000
4485 Overige kosten activiteiten	-	7.500	20.500	1.050	29.050	23.292
4487 Kosten Co's kamer	-	8.500	-	-	8.500	8.500
4490 Kosten zomerprogramma	-	-	-	-	-	12.500
<b>Totaal Activiteitenkosten</b>	<b>7.460</b>	<b>37.686</b>	<b>55.815</b>	<b>53.379</b>	<b>154.340</b>	<b>216.428</b>
<b>Bar en Keuken</b>						
4300 Inkoop bar	10.500	7.000	-	1.500	19.000	18.300
4305 Catering	-	-	-	-	-	175
4306 Overige barkosten	-	450	-	-	450	400
4310 Kosten senioren restaurant	-	8.200	-	-	8.200	9.500
4320 Kosten maaltijden	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal inkoop bar e.d.</b>	<b>10.500</b>	<b>15.650</b>	<b>-</b>	<b>1.500</b>	<b>27.650</b>	<b>28.375</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>299.661</b>	<b>261.651</b>	<b>239.033</b>	<b>186.502</b>	<b>986.847</b>	<b>1.030.732</b>
<b>Opbrengsten</b>						
8000 Subsidies	-	301.993	228.881	252.204	783.078	783.078
8050 Bezuinigingsopdracht	37.905	-	-	-	37.905	-
8100 Bijdrage CVI	-	-	-	15.000	15.000	15.000
8100 Opbrengst Cursuswerk	-	-	-	45.630	45.630	67.500
8200 Opbrengst (beweeg)activiteiten	-	8.243	-	1.250	9.493	3.240
8300 Opbrengst verhuur	4.500	1.000	-	1.000	6.500	4.750
8310 Bijdrage deelnemers	-	11.000	-	-	11.000	3.500
8400 Opbrengst bar	13.750	13.500	-	2.500	29.750	36.500
8410 Opbrengst seniorenrestaurant	-	7.500	-	-	7.500	5.500
8500 Entree gelden	-	-	-	-	-	-
8445 Seniorennieuws	-	750	-	-	750	1.500
8600 Overige opbrengsten	-	250	300	-	550	2.000
8610 Opbrengst zomerprogramma	-	-	-	-	-	10.000
8700 Opbrengst Co's kamer	-	13.700	-	-	13.700	13.000
9050 Intrest	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>19.655</b>	<b>357.936</b>	<b>229.181</b>	<b>317.584</b>	<b>885.046</b>	<b>945.568</b>
<b>Opbrengsten minus kosten</b>	<b>319.316</b>	<b>96.285</b>	<b>9.852</b>	<b>131.082</b>	<b>101.801</b>	<b>85.164</b>
4999 Doorbelastingkosten Algemeen	319.316	123.144	93.331	102.841	-	-
	-	26.859	103.183	28.241	101.801	(incl. bezuiniging personele formatie per 1-1-2024 van € 48885)
					94.720	15% CAO verhoging en 3,2% indexatie materiële kosten
					7.082	geplande inzet subsidiereserve 2024

17 18

<sup>17</sup> Opmerking in Excel: opbrengst cursuskosten eerste halfjaar 2024 i.v.m. cursusseizoenen 2023-2024 lasten eerste halfjaar cursus meegenomen per kostensoort

<sup>18</sup> Opmerking in Excel: afhankelijk of deze wijziging doorgaat, zullen deze kosten vervallen, maar komen er kosten in Duivendrecht bij