



GR Gemeentebelastingen Amstelland

Begroting 2026 (2027-2029)

Amstelveen, 2 april 2026

1. Inleiding

Bijgaand treft u de raambegroting 2026 en de meerjarenbegroting 2027-2029 aan van GR Gemeentebelastingen Amstelland. Deze begroting is het uitvloeisel van de samenwerking op het gebied van belastingen die de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Diemen, Uithoorn en Ouder-Amstel per 1 januari 2013 met elkaar zijn aangegaan en waartoe gemeente De Ronde Venen per 1 januari 2016 is toegetreden.

Het doel van de samenwerking (GR GB-Amstelland) is om tegen zo laag mogelijke kosten voor de deelnemende gemeenten haar taken efficiënt, effectief en transparant uit toe voeren. Jaarlijks wordt hiervoor een Raambegroting opgesteld waarbij de deelnemende gemeenten naar rato van hun inwoneraantal in participeren.

De werkbegroting 2025 vormt de basis voor deze begroting.

Uitgangspunten bij deze begroting zijn verder:

- 1) De inwoneraantallen per 1 januari 2025
- 2) De DVO 2024

In deze raambegroting gaan we er op dit moment niet vanuit dat we zoals in 2023 separaat kosten voor aanvullende inhuur gaan krijgen. De hoeveelheid bezwaren lijken weer in een normaal stramien te komen, vergelijkbaar met de jaren 2021 en 2022. De periode om bezwaar te maken duurt nog een week, en het lijkt erop dat we niet de aantallen van afgelopen jaar gaan krijgen.

De werkzaamheden nemen structureel toe, niet alleen door groei, maar ook door de vereiste hoge mate van transparantie. Om aan deze maatschappelijke vraag te kunnen voldoen en rekening houden de met de wet Deregulering Beoordeling Arbeidsrelaties (DBA) zijn we aan het uitbreiden. Dit om meer naar vast personeel te gaan en hierdoor kunnen we de inhuur uitfasen. Dit op een wijze dat nieuwe mensen opgeleid worden, op vlieghogte komen en dan pas nemen we afscheid van de inhuur. Dit om de bedrijfsvoering en dienstverlening te borgen.

Als gevolg van de loon- en werkplek-kostenontwikkeling stijgt de bijdrage met 4,43% van 25,52 naar 26,65 per inwoner.

Voor deze raambegroting geldt het voorbehoud van vaststelling van de gemeentebegroting 2026 door de gemeenteraad van Amstelveen.

2. Begroting 2026

Bij het opstellen van de begroting 2026 zijn de volgende financiële uitgangspunten gehanteerd:

- Voor 2026 zijn de Amstelveense begrotingsrichtlijnen vastgesteld. Op basis van de voorbereiding voor die begrotingsrichtlijnen 2026 zijn voor deze raambegroting de volgende uitgangspunten gehanteerd:
 - Een loonkostenontwikkeling in 2026 van 3,69 %
 - Een prijsontwikkeling voor directe kosten in 2025 van 7,60 %
 - Een prijsontwikkeling voor werkplekkosten in 2025 van 4,52 %
- De personele kosten zijn gebaseerd op het functiehuis van het team belastingen Amstelveen na inpassing van nieuwe taken en een autonome toename van de aantallen objecten, gebruikers en bezwaarprocedures. De formatie heeft een omvang van 43,11 VTE.
- De kosten voor automatisering zijn gebaseerd op de kosten van GouwIT en andere ondersteunende software (zie hoofdstuk 6 ICT). Zie ook de risicoparagraaf.
- Als vergoeding voor haar activiteiten krijgt de gemeente Amstelveen een bijdrage van iedere deelnemende gemeente ter grootte van 5% opslag op haar aandeel. Dit ter compensatie van optredende indirecte kosten die niet afzonderlijk worden toegerekend aan de GR GB-Amstelland.
- De GR GB-Amstelland heeft de verantwoordelijkheid om binnen het beschikbare budget haar taken uit te voeren. Eventuele afwijkingen in de loop van het jaar, zowel positief als negatief komen ten gunste of ten laste van een bedrijfsvoeringfonds van de GR GB-Amstelland. De omvang van dit fonds mag zich begeven tussen de min of plus 5% van de omzet. Dit ter stimulering van de organisatie om zo efficiënt als mogelijk te opereren waarbij ook kleine fluctuaties in de tijd kunnen worden opgevangen. Daarboven vindt evenredige verrekening plaats met de deelnemende gemeenten.
- Er zijn geen taakstellingen voor 2026.
- De basis is op orde. Dit blijkt uit de IC, de laatste rapportages van de Waarderingskamer en de controleverklaringen van de accountant.

Begroting Gemeentebelastingen Amstelland 2026					
	Bijgestelde begroting 2025	Index ¹⁾	Wijziging Raambegroting 2026 ²⁾	Raam begroting 2026	Raam Begroting 2026
Personele kosten (inclusief inhuur)					
Salaris personeel	€ 3.959.800	€ 146.100		€ 4.105.900	
Inhuur personeel derden	€ 437.300	€ 33.200	€ 41.100	€ 511.600	
					€ 4.617.500
Werkplekkosten en formatiebudget					
Formatiebudget	€ 92.600	€ 3.400		€ 96.000	
Werkplekkosten	€ 1.150.000	€ 52.000		€ 1.202.000	
					€ 1.298.000
Diensten derden overig					
Kosten verzending aanslagen	€ 108.600	€ 8.300		€ 116.900	
Accountantskosten	€ 23.100	€ 1.800		€ 24.900	
Overige kosten	€ 64.300	€ 4.900		€ 69.200	
					€ 211.000
Automatisering					
Onderhoud automatisering/software	€ 70.400	€ 5.400		€ 75.800	
Centraal software gouv	€ 231.700	€ 17.600		€ 249.300	
Stelpost software	€ 0	€ 0	€ 20.300	€ 20.300	
Licentiekosten	€ 20.300		€ 20.300-	€ 0	
					€ 345.400
Sub-totaal					€ 6.471.900
5% bijdrage vaste kosten	€ 307.900	€ 13.600	€ 2.100	€ 323.600	€ 323.600
Totaal te verdelen	€ 6.466.000	€ 286.300	€ 43.200	€ 6.795.500	€ 6.795.500

Toelichting mutaties

1) Index en areaaluitbreiding

Uitgangspunten zijn:

Totale loonontwikkeling 3,69%

Hiervan heeft 1,19% betrekking op 2025. Voor 2026 wordt gerekend met een ontwikkeling van 2,50%.

Prijsontwikkeling van 7,60% voor directe kosten.

Prijsindex werkplekkosten is 4,52%

Bijdrage wordt €26,65 per inwoner

2) Wijziging Raambegroting 2025

Het aantal inwoners is in 2024 met 1618 gestegen naar 254.954 inwoners per 1-1-2025

Structureel: Areaaluitbreiding (€ 43.200)

3. Meerjarenbegroting

Meerjarenbegroting Gemeentebelastingen Amstelland (2026-2029)					
Bedragen in euro's	2025	2026	2027	2028	2029
Personele kosten (inclusief inhuur)					
Salaris personeel	3.959.800	4.105.900	4.105.900	4.105.900	4.105.900
Inhuur personeel derden	437.300	511.600	511.600	511.600	511.600
	4.397.100	4.617.500	4.617.500	4.617.500	4.617.500
Werkplekkosten en formatiebudget					
Formatiebudget	92.600	96.000	96.000	96.000	96.000
Werkplekkosten	1.150.000	1.202.000	1.202.000	1.202.000	1.202.000
	1.242.600	1.298.000	1.298.000	1.298.000	1.298.000
Diensten derden overig					
Kosten verzending aanslagen	108.600	116.900	116.900	116.900	116.900
Accountantskosten	23.100	24.900	24.900	24.900	24.900
Overige kosten	64.300	69.200	69.200	69.200	69.200
	196.000	211.000	211.000	211.000	211.000
Automatisering					
Onderhoud automatisering/software	70.400	75.800	75.800	75.800	75.800
Centraal software Gouw	231.700	249.300	249.300	249.300	249.300
Stelpost	0	20.300	20.300	20.300	20.300
Kapitaallasten licenties/pakketten	20.300	0	0	0	0
	322.400	345.400	345.400	345.400	345.400
Sub-Totaal	6.158.100	6.471.900	6.471.900	6.471.900	6.471.900
5% bijdrage vaste kosten	307.900	323.600	323.600	323.600	323.600
Totaal te verdelen	6.466.000	6.795.500	6.795.500	6.795.500	6.795.500

In de meerjarenbegroting is voor de jaren 2027 t/m 2029 geen rekening gehouden loonkosten- en prijsontwikkelingen.

4. Aandeel per gemeente

Het uitgangspunt bij de GR GB-Amstelland is om de lusten en lasten zo eerlijk mogelijk te verdelen. Bij het bepalen van het aandeel in de GR GB-Amstelland per deelnemende gemeente zijn de volgende uitgangspunten gebruikt:

- De kosten worden verdeeld op basis van een bedrag per inwoner.
- Het aantal inwoners op 1 januari voorafgaand aan het begrotingsjaar is bepalend voor de verdeling (conform CBS).

De totale begroting van de GR GB-Amstelland wordt op basis van de onderstaande verdeling toegerekend naar de deelnemende gemeenten.

Verdeling op basis van aantal inwoners per 1-1-2025		
Gemeente	Inwoners	Aandeel
Amstelveen	95.922	37,62%
Aalsmeer	33.209	13,03%
Uithoorn	32.117	12,60%
Diemen	33.256	13,04%
Ouder-Amstel	14.526	5,70%
De Ronde Venen	45.924	18,01%
Totaal	254.954	100,00%

Op basis van bovenstaande verdeling is de bijdrage van de deelnemende gemeenten voor de komende jaren bepaald (zie meerjarenbegroting).

obv inwonersaantallen obv 1-1-2025

Bijdrage per gemeente inclusief 5% opslag vaste lasten						
	2025	2026		2027	2028	2029
gemeenten	bedrag	inwoner-aantal	bedrag	bedrag	bedrag	bedrag
Amstelveen	€ 2.424.900	95.922	€ 2.556.700	€ 2.556.700	€ 2.556.700	€ 2.556.700
Aalsmeer	€ 851.300	33.209	€ 885.100	€ 885.100	€ 885.100	€ 885.100
Uithoorn	€ 809.100	32.117	€ 856.000	€ 856.000	€ 856.000	€ 856.000
Diemen	€ 842.600	33.256	€ 886.400	€ 886.400	€ 886.400	€ 886.400
Ouder-Amstel	€ 368.800	14.526	€ 387.200	€ 387.200	€ 387.200	€ 387.200
De Ronde Venen	€ 1.169.300	45.924	€ 1.224.100	€ 1.224.100	€ 1.224.100	€ 1.224.100
Totaal	€ 6.466.000	254.954	€ 6.795.500	€ 6.795.500	€ 6.795.500	€ 6.795.500
Bijdrage per inwoner	€ 25,52		€ 26,65	€ 26,65	€ 26,65	€ 26,65

5. Personeel

De personele kosten zijn gebaseerd op het huidige functiehuis van het team belastingen Amstelveen.

hoofd belastingen (schaal 14 ; 1,00 vte)		
senior adviseur belastingen (schaal 12 ; 1,00 vte)		
senior medewerker belastingen (schaal 11 ; 2,00 vte)		
coördinator gegevensbeheer (schaal 11 ; 1,00 vte)		
procescoördinator belastingen (schaal 10 ; 2,00 vte)		
fiscaal jurist (schaal 10; 1 vte)		
WOZ-taxateur (schaal 10 ; 7,89 vte)		
senior medewerker innen (schaal 10 ; 1,00 vte)		
applicatiebeheerder / modelleur (schaal 9 ; 1,00 vte)		
adviseur interne controle (schaal 9 ; 0,56 vte)		
senior medewerker WOZ (schaal 9 ; 4,89 vte)		
medewerker WOZ (schaal 8; 1,78 vte)	all-round medewerker belastingen (schaal 8 ; 4,28 vte)	all-round medewerker innen (schaal 8 ; 5,39 vte)
medewerker belastingen (schaal 7; 5,78 vte)		
ondersteunend medewerker belastingen (schaal 6 ; 2,56 vte)		

Bovenstaand functiehuis leidt tot de volgende salarislsten. Bij het bepalen van de loonsom per vte is conform de in Amstelveen gebruikelijke methode gebudgetteerd.

Salarislsten op basis van streefformatie per 1 januari 2026									
Functie	Schaal (was)	loon-som 1 vte in € (was)	aantal vte (was)	uren (was)	Begroting 2025 in € (was)	Schaal (wordt)	aantal vte (wordt)	uren (wordt)	Begroting 2026 in € (wordt)
Hoofd belastingen	14	151.700	1,00	36	151.700	14	1,00	36	157.300
Senior adviseur belastingen	12	129.500	1,00	36	129.500	12	1,00	36	134.300
Senior medewerker belastingen	11	115.600	2,00	72	231.200	11	2,00	72	239.700
Coordinator gegevensbeheer	11	115.600	1,00	36	115.600	11	1,00	36	119.900
Procescoördinator belastingen/WOZ	10	102.000	2,00	72	204.000	10	2,00	72	211.500
Fiscaal jurist	10	102.000	1,00	36	102.000	10	1,00	36	105.800
Senior medewerker invordering	10	102.000	1,00	36	102.000	10	1,00	36	105.800
WOZ taxateur	10	102.000	7,89	284	804.700	10	7,89	284	834.400
Adviseur interne controle	9	92.000	0,56	20	51.100	9	0,56	20	53.000
Applicatiebeheerder / modelleur	9	92.000	1,00	36	92.000	9	1,00	36	95.400
Senior medewerker WOZ	9	92.000	4,89	176	449.800	9	4,89	176	466.400
Allround medewerker innen	8	81.800	5,39	194	440.800	8	5,39	194	457.100
Allround medewerker belastingen	8	81.800	4,28	154	350.000	8	4,28	154	362.900
WOZ medewerker	8	81.800	1,78	64	145.400	8	1,78	64	150.800
Medewerker belastingen/ gegevensverwerker	7	72.600	5,78	208	419.500	7	5,78	208	434.900
Medewerker publiek	6	66.700	2,00	0	133.400	6	2,00	0	138.300
Ondersteunend medewerker belastingen	6	66.700	0,56	20	37.100	6	0,56	20	38.400
Totalen			43,11	1.480	3.959.800		43,11	1.480	4.105.900

Toelichting:

Loonontwikkeling van 3,69%

6. ICT

De kosten voor ICT zijn te verdelen in implementatiekosten, licentiekosten en onderhoudskosten. De onderhoudskosten zijn structureel en komen dus elk jaar terug. De kosten voor de implementatie en licenties zijn incidenteel en worden gedekt door een kapitaalverstrekking. Het uitgangspunt is dat er gebruik wordt gemaakt van de bestaande pakketten die de gemeente Amstelveen in gebruik heeft. De GR GB-Amstelland werkt met software van GouwIT en breidt deze regelmatig uit met nieuw ontwikkelde modules van GouwIT.

Onderhoudskosten

De onderhoudskosten bestaan uit het onderhoud van de licenties die bij GouwIT worden afgenomen.

Licentie- en implementatiekosten

De licentie en implementatiekosten zijn/worden, volgens de richtlijnen van het BBV, geactiveerd.

Investerings ICT	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Boekwaarde 1/1	€ 19.981	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Rente	€ 350	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Afschrijving	€ 19.980	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totale kapitaallasten	€ 20.330	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

Meerjarenverwachting ICT

De onderhoudskosten blijven constant. De software wordt in 8 jaar afgeschreven.

ICT kosten (2026-2029)					
	2025	2026	2027	2028	2029
Onderhoud	€ 70.400	€ 75.800	€ 75.800	€ 75.800	€ 75.800
Centraal software Gouw	€ 231.700	€ 249.300	€ 249.300	€ 249.300	€ 249.300
Kapitaallasten/Licentie- en implementatie	€ 20.300	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Stelpost vervanging	€ 0	€ 20.300	€ 20.300	€ 20.300	€ 20.300
Totale ICT-kosten	€ 322.400	€ 345.400	€ 345.400	€ 345.400	€ 345.400

7. Overige kosten

Werkplekkosten

Onder de werkplekkosten vallen de kosten voor huisvesting, schoonmaak, ICT en andere facilitaire ondersteuning, behoudens de telefonieafhandeling van standaardvragen over Belastingen. Afwijkend van de in Amstelveen gebruikelijke werkwijze, op basis van een percentage voor overhead, worden deze kosten aan de GR GB-Amstelland voor een vast bedrag doorbelast. .

Formatiekosten

Op basis van het aantal vte en de totale loonsom krijgt elke afdeling binnen de gemeente Amstelveen een budget voor opleiding, motiverend belonen etc. Voor de GR GB-Amstelland betekent dit dat het formatiebudget in 2026 is vastgesteld op € 96.000.

Telefonieafhandeling

De kosten voor telefonie is niet meer uitbesteed en begroot maar hebben we mensen in vaste dienst en zitten deze kosten in de salariskosten en overhead.

Diensten derden

Alle overige kosten zijn op basis van historische kosten en aanbestedingen berekend.

Diensten derden Gemeentebelastingen Amstelland 2026-2029					
	2025	2026	2027	2028	2029
Kosten verzending aanslagen	€ 108.600	€ 116.900	€ 116.900	€ 116.900	€ 116.900
Accountantskosten	€ 23.100	€ 24.900	€ 24.900	€ 24.900	€ 24.900
Portokosten	€ 35.700	€ 38.400	€ 38.400	€ 38.400	€ 38.400
Overige kosten	€ 28.600	€ 30.800	€ 30.800	€ 30.800	€ 30.800
	€ 196.000	€ 211.000	€ 211.000	€ 211.000	€ 211.000

8. Risicoparagraaf

Proceskosten beroep

Met de hoeveelheid bezwaren zitten we weer rond "normale" aantallen rond de 3000 á 4000. We verwachten dan geen risico's met betrekking tot de bezwaren en/of proceskosten.

Arbeidsmarkt

Zoals ook in het laatste regie-overleg is aangegeven, kenmerkt de arbeidsmarkt zich momenteel door onrust en uitdagingen. De onrust wordt veroorzaakt doordat alle gemeenten in dezelfde talentenpool



rekruteren en proberen medewerkers te bewegen tot een overstap. De uitdaging ligt in de toenemende mate van kwalitatief goed personeel. Bovendien speelt de Wet DBA hierbij een rol, waardoor we genoodzaakt zijn ons gebruik van zzp'ers af te bouwen. Om op deze situatie in te spelen hebben we bijvoorbeeld twee junior-taxateurs in dienst genomen, die we intern gaan opleiden. Op deze wijze willen we ons minder afhankelijk van de markt opstellen, terwijl we alert blijven op ontwikkelingen en hier tijdig op inspelen.